

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>x</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>xi</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>xii</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan Penelitian.....	6

E. Tinjauan Pustaka .....	7
F. Kerangka Pemikiran.....	8
G. Metode Penelitian.....	14
1. Jenis Penelitian.....	14
2. Lokasi penelitian .....	14
3. Sumber Data .....	15
4. Teknik Pengumpulan Data.....	16
5. Teknik Analisis Data .....	17
H. Sistematika Penulisan .....	18

## **BAB II LANDASAN TEORI TENTANG KEPEMIMPINAN DALAM PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN**

<b>A. Kepemimpinan .....</b>	<b>19</b>
1. Pengertian Pemimpin dan Kepemimpinan .....	19
2. Macam - Macam Bentuk Kepemimpinan .....	23
3. Sumber-Sumber Kepemimpinan .....	24
4. Ciri-ciri kepemimpinan .....	25
5. Fungsi Kepemimpinan .....	26
6. Teori Kepemimpinan.....	32
7. Macam-macam tipe kepemimpinan .....	35

8. Proses pengambilan dalam Keputusan pemimpin.....	38
9. Human Relations kepemimpinan .....	48
<b>B. Pengembangan .....</b>	<b>52</b>
1. Pengertian Pengembangan.....	52
2. Pengembanagan Kepemimpinan .....	53
3. Langkah-langkah dalam Mengembangkan Kepemimpinan .....	53
<b>C. Pondok Pesantren .....</b>	<b>55</b>
1. Pengertian Pondok Pesantren.....	55
2. Karakteristik Pondok Pesantren .....	57
3. Tujuan Pesantren.....	58
4. Metode Pendidikan Pesantren .....	59
5. Model-Model Pondok Pesantren.....	62
6. Elemen – elemen Pondok Pesantren .....	63

### **BAB III KAJIAN EMPIRIS TENTANG KEPEMIMPINAN DALAM PENGEMBANAGAN PONDOK PESANTREN**

<b>A. Kondisi Objektif Lokasi Penelitian .....</b>	<b>68</b>
1. Letak Geografis Pondok Pesantren Salafiyah Al-Mu’awanah.....	68
2. Sejarah Pondok Pesantren Salafiyah Al-Mu’awanah.....	68
3. Visi dan Misi Pondok Pesantren Salafiyah Al-Mu’awanah.....	69
4. Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Salafiyah Al-Mu’awanah .....	69
5. Profil Ustadz Iwan Hermawan .....	73
6. Struktur Organisasi dan Deskripsi Pekerjaan .....	77
7. Kurikulum di Pondok Pesantren Salafiyah Al-Mu’awanah.....	83

<b>B. Tipe Kepemimpinan Ustadz Iwan Hermawan .....</b>	<b>85</b>
1. System pembagian wewenang di pondok pesantren .....	87
2. System Pembagian Kerja di Pondok Pesantren .....	88
3. Sikap santri dalam menerima pembagian kerja tersebut.....	88
<b>C. Proses Pengambilan Keputusan Ustadz Iwan Hermawan .....</b>	<b>90</b>
1. Pemecahan Masalah dalam Mengambil Keputusan.....	92
2. Perkembangan Masalah setelah adanya keputusan.....	94
3. Peran Ustadz Selalu dalam Pengambilan Keputusan.....	95
<b>D. Human Relesation (Hubungan Antar Manusia) .....</b>	<b>98</b>
1. Hubungan yang terjalin antara ustadz dengan para santri.....	98
2. Mengembangkan rasa persatuan (kebersamaan) terhadap santri.....	99
3. Interaksi yang ustadz lakukan dengan para santri .....	100
<b>E. Analisis Hasil Penelitian .....</b>	<b>101</b>
1. Analisis tipe kepemimpinan Ustadz Iwan Hermawan .....	101
2. <i>Human Relation</i> (Hubungan antara Manusia) Ustadz Iwan Herman...	102
3. <i>Human Relation</i> (Hubungan antara Manusia) Ustadz Iwan Herman...	102

## **BAB IV PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	103
B. Saran.....	104

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**



uin

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI  
BANDUNG