

## ABSTRAK

**Yuni Aulia Fitri, Manajemen Pembiayaan di Pondok Pesantren (Penelitian di Pondok Pesantren Alquran Qiroatussab'ah Kudang Limbangan, Garut)**

Permasalahan yang ada di Pondok Pesantren Alquran *Qiroatussab'ah* Kudang Limbangan dalam manajemen pembiayaan yaitu belum lengkapnya administrasi keuangan, tidak memiliki rencana anggaran Pondok Pesantren, program Pesantren, akuntansi Pondok Pesantren Alquran *Qiroatussab'ah* Kudang Limbangan yang belum sesuai dengan prosedur akuntansi, dan audit yang dilakukan belum dilakukan secara rutin. Hal ini menarik untuk diteliti, Karena Pondok Pesantren Alquran *Qiroatussab'ah* Kudang Limbangan ini berbeda dari pondok pesantren salafi lainnya, pengelolaan keuangan di Pondok Pesantren ini sudah menggunakan pengelolaan yang modern akan tetapi belum teratur. Dalam penelitian ini manajemen pembiayaan pada lembaga ini memiliki pengelolaan yang dimulai dari *budgeting* atau perencanaan anggaran, *accounting* atau pencatatan, dan *auditing*.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui dan mendeskripsikan proses penyajian yang meliputi: latar alamiah, perencanaan keuangan (*budgeting*), sumber dana, alokasi, akuntansi, pelaporan, pertanggungjawaban, dan *auditing*, dan implementasi prinsip manajemen keuangan.

Manajemen pembiayaan menurut Thomas H John secara garis besar kegiatan (tahapan) meliputi tiga hal yaitu; (1) perencanaan anggaran (*budgeting*), yaitu kegiatan mengkoordinir semua sumber daya yang tersedia untuk mencapai sasaran yang diinginkan secara sistematis; (2) pelaksanaan (*implementation involves accounting*) yaitu kegiatan berdasarkan rencana yang telah dibuat; (3) evaluasi atau pertanggung jawaban (*auditing*), yaitu proses penilaian terhadap pencapaian tujuan.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan kategorisasi dan penafsiran data. Adapun uji absah data dilakukan dengan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan, triangulasi, cek teman sejawat, analisis kasus negative, kecukupan referensi, uraian rinci dan auditing, lokasi penelitian adalah Pondok Pesantren Alquran *Qiroatussab'ah* Kudang Limbangan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada Pondok Pesantren Alquran *Qiroatussab'ah* Kudang Limbangan dalam perencanaan anggaran belum memiliki Rencana Anggaran Pendapatan Belanja Pondok Pesantren jangka panjang dan hanya membuat rencana anggaran belanja jangka pendek yaitu bulanan, akuntansi yang ada di Pondok Pesantren Alquran *Qiroatussab'ah* Kudang Limbangan belum mengikuti prosedur akuntansi yang berlaku Pondok Pesantren ini melakukan pencatatan pendapatan dan pengeluaran secara sederhana, audit yang dilakukan oleh Pondok Pesantren alquran *Qiroatussab'ah* Kudang Limbangan belum dilakukan oleh pihak independen. Berdasarkan hasil penelitian ini, direkomendasikan agar Pondok Pesantren Alquran *Qiroatussab'ah* Limbangan membuat RAPBPP dengan jangka panjang, menggali sumber dana, membuat catatan akuntansi sesuai prosedur akuntansi, membuat buku pedoman audit, dan mendatangkan orang yang professional akuntansi.