

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS.....	i
SURAT PERNYATAAN TESIS.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR DAN UCAPAN TERIMAKASIH	vii
MOTTO	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI	x
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Hasil Penelitian	10
1. Manfaat Teoritis	10
2. Manfaat Praktis.....	10
E. Kerangka Pemikiran.....	11
F. Hasil Penelitian Terdahulu.....	17
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	22
A. Manajemen Strategi	22
1. Konsep Manajemen Strategi.....	22
2. Proses Manajemen Strategi	28

3. Model Manajemen Strategi	33
B. Kepala Madrasah.....	38
1. Peran Kepala Madrasah.....	38
2. Kompetensi Kepala Madrasah.....	41
3. Kualifikasi dan Persyaratan Kepala Madrasah.....	43
4. Tupoksi Kepala Madrasah.....	44
C. Tenaga Pendidik (Guru).....	48
1. Pengertian Pendidik.....	48
2. Fungsi Pendidik.....	49
3. Syarat-syarat Pendidik (Guru).....	50
D. Kompetensi Tenaga Pendidik	53
E. Madrasah Tsanawiyah (MTS) Sebagai Lembaga Pendidikan	54
1. Pengertian Madrasah Tsanawiyah.....	54
2. Ruang Lingkup Pengelolaan Pendidikan Madrasah Tsanawiyah	55
F. Manajemen Tenaga pendidik Madrasah Tsanawiyah	62
1. Pengertian Manajemen Tenaga Pendidik	62
2. Ruang Lingkup Manajemen Sumber Daya Manusia	64
G. Mutu Lulusan Madrasah	66
1. Konsep Mutu	66
2. Kompetensi Lulusan Madrasah	68
BAB III METODE PENELITIAN	73
A. Pendekatan dan Metode Penelitian	73
1. Pendekatan Penelitian.....	73
2. Metode Penelitian.....	74
B. Jenis dan Sumber Data	75

1. Jenis Data	75
2. Sumber Data	75
C. Teknik Pengumpulan Data.....	77
1. Observasi	78
2. Wawancara Mendalam (Indepth Interview).....	78
3. Studi Dokumentasi	79
D. Teknik Analisis Data.....	80
1. Reduksi Data (Data Reduction).....	80
2. Penyajian Data (Data Display)	81
3. Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi (Conclusion drawing verification)...	82
E. Tempat dan Waktu Penelitian	84
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	85
A. Hasil Penelitian	85
1. Profil Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Bandung.....	85
2. Deskripsi Hasil Penelitian	89
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	139
1. Analisis Perumusan Strategi Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kompetensi Profesionalitas Pendidik untuk Meningkatkan Kualitas Lulusan	142
2. Analisis Pelaksanaan Strategi Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kompetensi Profesionalitas Pendidik untuk Meningkatkan Kualitas Lulusan	166
3. Analisis Evaluasi Strategi Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kompetensi Profesionalitas Pendidik untuk Meningkatkan Kualitas Lulusan	185

BAB V PENUTUP	203
A. Simpulan	203
B. Implikasi.....	204
C. Rekomendasi	204
DAFTAR PUSTAKA	204
LAMPIRAN-LAMPIRAN	211
RIWAYAT HIDUP	222

