

ABSTRAK

Tengku Faqrul Razi. 2022. Gaya Kepemimpinan Karismatik Kiai Saeful Azhar (Penelitian di Pondok Pesantren Al-Basyariyah Cigondewah Kab. Bandung)

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pertimbangan peneliti bahwa manajemen kepemimpinan karismatik Kiai sangat penting dan strategis karena kepemimpinan karismatik Kiai memiliki pengaruh yang besar terhadap pengikutnya, visi dan misi yang ideal dan energi supranatural/*magic*. Sehingga pemimpin tersebut mempunyai wibawa yang tinggal dan pengikut yang sangat besar jumlahnya. Tujuan dari penelitian ini untuk mengidentifikasi kepemimpinan karismatik Kiai di Pondok Pesantren Al-Basyariyah Cigondewah Kab. Bandung. Beberapa hal yang diidentifikasi sesuai dengan rumusan yang telah ditentukan, sehingga tujuan penelitian ini untuk menjawab rumusan yang sudah diformulasikan sesuai teori. Adapun dalam proses kepemimpinan karismatik Kiai yang diidentifikasi disini meliputi figur kepemimpinan karismatik, komunikasi kepemimpinan karismatik dan motivasi kepemimpinan karismatik. Penelitian ini dilakukan dengan cara pendekatan kualitatif metode deskriptif. Adapun untuk pengumpulan datanya melalui observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan reduksi, display hingga verifikasi, dan terakhir data di absahkan melalui triangulasi sumber maupun triangulasi teknik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa figur kepemimpinan Buya Saeful Azhar sebagai pimpinan dan pengasuh pondok pesantren, sebagai uswatun hasanah bagi santri, alumni dan masyarakat sekitar, sebagai orangtua kedua para santri dan motivator para santri. Komunikasi kepemimpinan Buya Saeful Azhar meliputi konten komunikasi, arah aliran komunikasi dan gaya komunikasi didalamnya terdapat fungsi instruktif dan fungsi konsultatif. Terakhir motivasi kepemimpinan karismatik Buya Saeful Azhar meliputi, pertama *Pepeling* merupakan bentuk motivasi yang dilakukan selama masa orientasi pondok pesantren, kedua *Irsyadat* merupakan bentuk motivasi berupa petunjuk yang disampaikan oleh Buya Saeful Azhar setiap selesai Shalat Magrib dan Subuh, setiap *Irsyadat* yang disampaikan wajib dicatat oleh santri.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan Karismatik; Kiai.

ملخص البحث

تينجكو فخر الرازي. ٢٠٢٢. أسلوب قيادة الكيائي الكاريزمية سيف الأزهر (دراسة في معهد الاسلامي

البشرية سغنديواه بندونج)

الخلفية في هذا البحث باعتبار الباحث أن قيادة الكيائي الكاريزمية مهمة واستراتيجية للغاية لأن قيادة الكيائي الكاريزمية لها أثر كبير لأتباعه، الرؤية والرسالة المثالية والطاقة الحارقة / السحرية. بحيث يتمتع القائد بسلطة دائمة وعدد كبير جداً من الأتباع. والغرض من هذا البحث هو معرفة إدارة القيادة الكاريزمية لكيائي في المعهد الإسلامي البشرية شيغونديواه بندونج. هناك تحليل العديد من الأشياء وفقاً للصيغة المحددة مسبقاً ، لذلك كان الغرض من هذا البحث هو الإجابة على الصيغة التي تمت صياغتها وفقاً للنظرية. أما بالنسبة لعملية إدارة القيادة الكاريزمية ، فإن الكيائي المحدد هنا يشمل شخصيات قيادية كاريزمية ، وتواصل للقيادة الكاريزمية ، ودوافع القيادة الكاريزمية. وكان إجراء هذا البحث باستخدام المنهج الوصفي النوعي. أما بالنسبة لجمع البيانات من خلال الملاحظة والمقابلات ودراسات التوثيق. وتحليل البيانات عن طريق الاختزال والعرض للتحقق ، وفي النهاية تم التحقق من صحة البيانات من خلال تثليث المصدر والتثليث الفني. وأظهرت النتائج أن شخصية بوي سيف الأزهر كلقائد ومسؤول عن المعهد الإسلامي ، ويكون أسوة حسنة للطلاب والخريجين والمجتمع المحيط ، باعتباره الوالد الثاني للطلاب والحفز للطلاب. ويشمل التواصل القيادي لبويا سيف الأزهار محتوى الاتصال واتجاه تدفق الاتصال وأسلوب الاتصال حيث توجد وظائف إرشادية واستشارية. ويشتمل الدافع القيادي الكاريزمي لبويا سيف الأزهار ، أولاً سمي بـ (pepeling) هو شكل من أشكال التحفيز يتم تنفيذه أثناء توجيه المعهد ، وثانياً سمي بإرشادات هي شكل من أشكال التحفيز في شكل تعليمات يقدمها بوي سيف الأزهار بعد كل صلاة المغرب والصبح، يجب أن يسجل الطلاب كل إرشاداته .

الكلمة المفتاحية : أسلوب القيادة الكاريزمية، الكيائي

ABSTRACT

Tengku Faqrul Razi. 2022. Kiai Saeful Azhar Charismatic Leadership Style (Research at Al-Basyariyah Islamic Boarding School Cigondewah Bandung Regency)

*This research is motivated by the researcher's consideration that Kiai's charismatic leadership is very important and strategic because Kiai's charismatic leadership has a great influence on his followers, such as the supramag world. Kiai at Al-Basiriyah Islamic Boarding School. Bandung. Several things were identified in accordance with the predetermined formulation, so that the purpose of this study was to answer the formulation that had been formulated in accordance with the theory. As for the charismatic leadership process, the kiai identified here include charismatic leadership figures, charismatic leadership communication and charismatic leadership motivation. This research was conducted by means of a qualitative descriptive method. As for the data collection through observation, interviews and documentation studies. Data analysis was carried out by reducing, displaying to leveraging, and the final data was validated through source triangulation technique triangulation. The results showed that the leadership figure of Buya Saeful Azhar as the leader and caretaker of the Islamic boarding school, as *uswatun hasanah* for students, alumni and the surrounding community, as the second parent of the students. Buya Saeful Azhar's leadership communication includes communication content, direction of communication flow and communication style in which there are instructive and consultative functions. Buya Saeful Azhar's last charismatic leadership motivation includes, firstly *Pepeling* is a form that is carried out during the orientation of the boarding school, secondly *Irsyadat* is a form of motivation in the form of instructions given by Buya Saeful Azhar after every Maghrib and Fajr prayer, every *Irsyadat* delivered must be carried out by students.*

Keywords: *Style Charismatic Leadership; Kiai.*