

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| ABSTRAK .....                           | i    |
| LEMBARAN PERSETUJUAN .....              | ii   |
| LEMBARAN PENGESAHAN.....                | iii  |
| LEMBARAN PERNYATAAN.....                | iv   |
| KATA PENGANTAR .....                    | v    |
| DAFTAR TABEL .....                      | xi   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                   | xii  |
| RIWAYAT HIDUP .....                     | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN .....                 | 1    |
| A.Latar Belakang Penelitian .....       | 1    |
| B.Fokus Penelitian .....                | 7    |
| C.Tujuan Penelitian .....               | 8    |
| D.Kegunaan Penelitian .....             | 8    |
| E.Hasil Penelitian Yang Relevan .....   | 9    |
| F.Landasan Pemikiran .....              | 10   |
| 1. Landasan Teoritis.....               | 10   |
| 2. Kerangka Konseptual.....             | 16   |
| G.Langkah-Langkah Penelitian .....      | 18   |
| 1. Lokasi Penelitian.....               | 18   |
| 2. Paradigma dan Pendekatan .....       | 18   |
| 3. Metode Penelitian.....               | 19   |
| 4. Jenis Data dan Sumber Data.....      | 19   |
| 5. Informan atau Unit Analisis.....     | 20   |
| 6. Teknik Pengumpulan Data .....        | 21   |
| 7. Teknik Penentuan Keabsahan Data..... | 22   |
| 8. Teknik Analisis Data .....           | 22   |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA.....              | 23   |
| A.Kepemimpinan.....                     | 23   |
| 1. Pengertian Kepemimpinan.....         | 23   |

|   |           |
|---|-----------|
| 2. Karakteristik Kepemimpinan.....  | 25        |
| 3. Gaya Kepemimpinan .....  | 27        |
| 4. Strategi Kepemimpinan .....  | 33        |
| 5. Peran Kepemimpinan.....  | 35        |
| B. Kiai .....   | 36        |
| 1. Pengertian kiai.....   | 36        |
| 2. Kepemimpinan Kiai .....  | 37        |
| C. Pondok Pesantren .....   | 38        |
| 1. Pengertian Pondok Pesantren.....   | 38        |
| 2. Tujuan Pondok Pesantren.....   | 39        |
| 3. Fungsi Pondok Pesantren.....   | 39        |
| 4. Elemen-Elemen Pondok Pesantren.....  | 40        |
| D. Pengembangan Organisasi .....  | 42        |
| 1. Pengertian Pengembangan Organisasi.....  | 42        |
| 2. Tujuan Pengembangan Organisasi.....  | 43        |
| <b>BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>   | <b>46</b> |
| A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Al-Wasilah Lilhasanah .....   | 46        |
| 1. Letak dan Keadaan Geografis.....   | 46        |
| 2. Sejarah Pondok Pesantren Al-Wasilah Lilhasanah.....  | 46        |
| 3. Visi dan Misi.....   | 47        |
| 4. Struktur Organisasi.....   | 48        |
| 5. Data Kyai, Ustadz dan Santri.....  | 51        |
| 6. Sarana dan Prasarana.....  | 56        |
| B. Hasil Penelitian.....  | 57        |
| 1. Gaya kepemimpinan kyai dalam pengembangan Pondok Pesantren Al-<br>Wasilah Lilhasanah.....          | 57        |
| 2. Strategi yang diterapkan kyai dalam pengembangan pondok pesantren Al-<br>Wasilah Lilhasanah.....   | 61        |
| 3. Hasil strategi kepemimpinan kyai dalam pengembangan pondok pesantren<br>Al-Wasilah Lilhasanah..... | 75        |
| C. Pembahasan .....   | 78        |

|   |     |
|---|-----|
| 1. Gaya kepemimpinan kiai dalam pengembangan pondok pesantren Al-<br>Wasilah Lilhasanah. ....         | 78  |
| 2. Strategi yang diterapkan kyai dalam pengembangan pondok pesantren..                                | 88  |
| 3. Hasil strategi kepemimpinan kiai dalam pengembangan pondok pesantren<br>Al-Wasilah Lilhasanah..... | 93  |
| BAB IV PENUTUP .....  | 96  |
| A. Kesimpulan.....  | 96  |
| B. Saran.....   | 97  |
| DAFTAR PUSTAKA .....  | 98  |
| LAMPIRAN.....   | 104 |

