

## ABSTRAK

### **ANTIKA MEIRLINING TIAS. Efektivitas Peningkatan Pendapatan Asli Desa Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cahaya Bumi Perkasa Desa Pekiringan Kecamatan Karangmincol Kabupaten Purbalingga. 2022**

Pembangunan desa merupakan salah satu langkah yang dapat dilakukan untuk mencapai pembangunan nasional. Untuk itu pemerintah menjalankan beberapa program ke desa, salah satunya dengan mengucurkan dana desa. Untuk mengelola kekayaan dan potensi desa maka dibutuhkan suatu badan atau lembaga berbasis pedesaan, yaitu Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Pendirian BUMDes di Indonesia didasarkan pada Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. BUMDes sendiri salah satunya bertujuan untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa.

Tujuan penelitian dimaksudkan untuk mengetahui efektivitas dari BUMDes Cahaya Bumi Perkasa dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa Desa Pekiringan. Indikator untuk menentukan efektivitas diukur dengan beberapa pendekatan yaitu pendekatan sumber eksternal, pendekatan sistem internal, dan pendekatan teknis.

Metode penelitian yang digunakan yaitu deskriptif dengan jenis penelitian kualitatif dimana suatu penelitian yang menggambarkan atau melukiskan suatu peristiwa untuk diambil kesimpulan secara umum dan didukung oleh wawancara, observasi, dan dokumentasi sebagai metode pengumpulan data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendekatan sumber eksternal sudah berjalan dengan baik dengan adanya peran Pemerintah Desa Pekiringan dalam pemberian dukungan dan melakukan pengawasan terhadap pengelolaan BUMDes, pendekatan sistem internal bahwa BUMDes Cahaya Bumi Perkasa belum berjalan optimal. BUMDes sudah melakukan inovasi pengembangan unit usaha dengan melakukan pemetaan potensi desa dan meningkatkan pelayanan kepada masyarakat yang terlibat. Selain itu BUMDes Cahaya Bumi Perkasa sudah berkontribusi terhadap pemasukan Pendapatan Asli Desa Pekiringan. Pendekatan teknis sendiri sudah berjalan baik dengan pelayanan yang diterima masyarakat.

Simpulan yang didapat dalam penelitian ini bahwa BUMDes Cahaya Bumi Perkasa dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa Pekiringan khususnya mengacu pada pendekatan sistem internal dinilai belum efektif. Berdasarkan data yang diperoleh menunjukkan bahwa Pendapatan Asli Desa Pekiringan tahun 2019-2021 mengalami penurunan. Selain itu pada kurun waktu tersebut juga terdapat peningkatan presentase kontribusi BUMDes terhadap Pendapatan Asli Desa meskipun jika dilihat dari nominal pemasukan laba mengalami naik-turun.

Kata Kunci: Efektivitas, Pendapatan Asli Desa, BUMDes

## ABSTRACT

***ANTIKA MEIRLINING TIAS. The Effectiveness of Increasing Village Original Income in Village Owned Enterprises (BUMDes) Cahaya Bumi Perkasa Pekringan Village, Karangmincol District, Purbalingga Regency. 2022***

*Village development is one of the steps that can be taken to achieve national development. For this reason, the government runs several programs to villages, one of which is by disbursing village funds. To manage the wealth and potential of the village, a village-based agency or institution is needed, namely the Village Owned Enterprise (BUMDes). The establishment of BUMDes in Indonesia is based on Law Number 6 of 2014 concerning Villages. BUMDes itself, one of which aims to increase Village Original Income.*

*The purpose of the study was to determine the effectiveness of BUMDes Cahaya Bumi Perkasa in increasing the Original Income of Pekringan Village. Indicators to determine effectiveness are measured by several approaches, namely external sources approach, internal systems approach, and technical approach.*

*The research method used is descriptive with the type of qualitative research in which a study that describes or describes an event to draw general conclusions and is supported by interviews, observations, and documentation as data collection methods.*

*The results of the study indicate that the external source approach has been running well with the role of the Pekringan Village Government in providing support and supervising the management of BUMDes, the internal systems approach that BUMDes Cahaya Bumi Perkasa has not run optimally. BUMDes has innovated the development of business units by mapping village potential and improving services to the communities involved. In addition, BUMDes Cahaya Bumi Perkasa has contributed to the income of Pekringan Village's Original Income. The technical approach itself has worked well with the services received by the community.*

*The conclusion obtained in this study is that BUMDes Cahaya Bumi Perkasa in increasing Pekringan Village's Original Income, especially referring to the internal system approach, is considered ineffective. Based on the data obtained, it shows that the Original Income of Pekringan Village in 2019-2021 has decreased. In addition, during this period there was also an increase in the percentage of BUMDes' contribution to Village Original Income, although when viewed from the nominal income, profits fluctuated.*

*Keywords: Effectiveness, Village Original Income, BUMDes*

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur atas Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Efektivitas Peningkatan Pendapatan Asli Desa pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cahaya Bumi Perkasa”** sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Administrasi Publik Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan, dukungan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Prof. Ahmad Ali Nurdin, Ph.D selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
2. Bapak Khaerul Umam, S.IP., M.Ag selaku ketua jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Bapak Dr. Engkus, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini
4. Bapak H. Faizal Pikri, M.Ag selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini
5. Pihak instansi yang terlibat yakni Bapak Adi Kusmanto selaku Kepala Desa Pekiringan, Bapak Subroto selaku Ketua BUMDes Cahaya Bumi Perkasa, Bapak Mulyanto selaku Sekretaris BUMDes Cahaya Bumi Perkasa
6. Kedua orang tua saya Ayahanda Darsono dan Ibunda Nurdiyati yang sangat berjasa, yang dengan ikhlas mendedikasikan seluruh hidupnya untuk masa depan anak-anaknya, yang tak pernah henti untuk selalu memberikan do'a, semangat, dan dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Terimakasih banyak.

7. Adik-adik saya Rahmadania Salsabila dan Lu'lua Falisha Hasna yang selalu memberikan dukungan dan menghibur disaat merasa suntuk saat mengerjakan skripsi ini
8. De kakung dan de putri serta seluruh keluarga besar
9. Teman jauh saya, Dyana, Anggi, Dewi, dan Tiara
10. Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik 18 A serta sedulur dari Keluarga Mahasiswa Jawa Tengah
11. Dan berterima kasih kepada diri saya sendiri. Terima kasih sudah sabar dari segala hal yang mengejar. Terima kasih sudah berani sepanjang jalan ini. Terima kasih sudah berusaha sekuat tenaga walau sering kali merasa lelah dan kalah. Terima kasih sudah berusaha.

Tiada kata yang dapat melukiskan kebaikan dan ketulusan yang telah mereka berikan selain untaian do'a semoga kebaikan dan keberkahan selalu menyertai mereka dan dibalas oleh Allah SWT. dengan yang lebih bai. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari pembaca demi penyempurnaan isi dari skripsi ini.

The logo of Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung is a circular emblem with a green and blue color scheme, featuring a central star and crescent moon. Below the emblem, the text "UIN" is written in a large, stylized font, followed by "UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG" in a smaller, sans-serif font.

UIN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI  
BANDUNG

Bandung, Juli 2022

Penulis