

ABSTRAK

Novianti Nabila, Penerapan *Good Corporate Governance* Pada PT Kereta Api Indonesia (Persero)

Di era disrupsi atau perubahan industri yang terjadi, transformasi dari perusahaan BUMN harus siap untuk tantangan ekonomi global. Perhatian utama terhadap pengelolaan BUMN adalah fokus dalam peningkatan daya saing, pengembangan bisnis dan penciptaan peluang baru melalui manajemen yang dinamis dan profesional sehingga mampu bersaing di era globalisasi.

Penelitian ini membahas bagaimana penerapan prinsip GCG pada salah satu perusahaan BUMN sebagai salah satu perwujudan *good governance* di Indonesia, yaitu PT Kereta Api Indonesia. PT Kereta Api Indonesia (Persero) merupakan salah satu perusahaan yang bergerak di bidang jasa angkutan penumpang dan barang di Indonesia. Metode penelitian yang digunakan yaitu metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan melalui observasi, wawancara, dan studi literatur dan dokumentasi. Teknik analisis data melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan atau verifikasi serta triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam menerapkan prinsip transparansi (*transparency*) telah dilaksanakan dengan sangat baik. Dalam penerapan prinsip akuntabilitas (*accountability*), PT KAI sudah melaksanakan dengan cukup baik namun belum bisa dikatakan optimal sepenuhnya. Dalam penerapan prinsip tanggung jawab (*responsibility*) pada PT Kereta Api Indonesia (Persero) telah dilaksanakan dengan sangat baik. Prinsip kemandirian (*independency*) dilaksanakan dengan cukup baik karena dipengaruhi peraturan/kebijakan pemerintah yang membatasi kinerja perusahaan yang dalam hal ini terjadi karena situasi, kondisi, dan keadaan yang menjadi bencana nasional dan masa penuh tantangan. Dalam penerapan prinsip *fairnes* PT KAI sudah dilaksanakan dengan cukup baik namun belum bisa dikatakan optimal sepenuhnya.

Kata kunci: *good corporate governance*, BUMN, PT KAI, *good governance*

ABSTRACT

Novianti Nabila, *Implementation of Good Corporate Governance at PT Kereta Api Indonesia (Persero)*

In the era of disruption or industrial changes that occur, the transformation of state-owned enterprises must be able for the challenges of the global economy. The main concern for the management of SOE's is to focus on increasing competitiveness, business development and creating new opportunities through dynamic and professional management so that they are able to compete in the era of globalization.

This study describes the application of GCG principles in one of the state-owned enterprises as a manifestation of good governance in Indonesia, namely PT Kereta Api Indonesia. PT Kereta Api Indonesia (Persero) is one of the companies providing passenger and freight services in Indonesia. The research method used is descriptive research method with a qualitative approach. Data collection techniques used through observation, interviews, and literature and documentation studies. Data analysis techniques through data reduction, data presentation, and drawing conclusions or verification and triangulation.

The results showed that in applying the principle of transparency has been implemented very well. In the application of the principle of accountability, PT KAI has implemented it quite well but cannot be said to be fully optimal. The application of the principle of responsibility at PT Kereta Api Indonesia (Persero) has been implemented very well. The principle of independence is implemented quite well because it is influenced by government regulations/policies that limit the company's performance, which in this case occurs due to situations, conditions, and circumstances that have become national disasters and challenging times. In the application of the principle of fairness, PT KAI has been implemented quite well but cannot be said to be fully optimal.

Keywords: good corporate governance, SOEs, PT KAI, good governance