

ABSTRAK

Reni Marlinawati: *Manajemen Pembiayaan Madrasah* (Penelitian di Madrasah Tsanawiyah Terpadu Yapisa Cireundeu Kecamatan Cilograng Kabupaten Lebak)

Madrasah Tsanawiyah Terpadu Yapisa merupakan lembaga pendidikan berstatus swasta. Sekolah ini didirikan sebagai solusi untuk peningkatan kualitas pendidikan dan sebagai alternative bagi yang memiliki kemauan serta semangat yang tinggi untuk belajar dan melanjutkan ke jenjang yang lebih tinggi namun terkendala oleh jarak dan ekonomi. Penyelenggaraan pendidikan MTs Terpadu Yapisa secara gratis ini merupakan suatu kebijakan kepala sekolah yang luar biasa, karena pada dasarnya pembiayaan merupakan faktor yang sangat penting dalam menyelenggarakan proses pendidikan.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui latar alaminya MTs Terpadu Yapisa, mengetahui konsep dan pelaksanaan manajemen pembiayaan pendidikan yang meliputi *budgeting, accounting dan auditing*. Selain itu untuk mengetahui faktor penunjang dan faktor penghambat serta hasil yang telah dicapai dari pelaksanaan manajemen pembiayaan madrasah di MTs Terpadu Yapisa.

Penelitian ini bertolak dari pemikiran bahwa pentingnya peranan dana/pembiayaan dalam keberlangsungan dan pengembangan lembaga-lembaga pendidikan islam. Disinilah pentingnya manajemen pembiayaan madrasah dalam mengatur dana/biaya sehingga lembaga-lembaga pendidikan islam bisa meningkatkan kualitasnya baik dalam pengembangan fasilitas maupun kualitas sumber daya manusianya.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif, dan dengan tehnik observasi partisipasi, wawancara dan menyalin dokumentasi yang berkaitan dengan kegiatan manajemen pembiayaan madrasah. Kemudian dilakukan analisis data, penafsiran data, dan uji keabsahan data. Keabsahan data dilakukan dengan cara perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan triangulasi, pemeriksaan teman sejawat, kajian kasus negatif, uraian rinci dan auditing oleh dosen pembimbing dan oleh pihak lembaga MTs Terpadu Yapisa.

Dari hasil penelitian ditemukan bahwa latar belakang didirikannya MTs Terpadu Yapisa yaitu untuk memberikan layanan pendidikan tingkat menengah pertama yang berasaskan islam dan meningkatkan pengetahuan anak-anak dilingkungan Kp Cireundeu. Konsep manajemen pembiayaan madrasah pada MTs Terpadu Yapisa pada intinya melakukan perencanaan dengan menyusun RAPBS (Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah). Dalam pelaksanaan dilakukan penyeimbang antara Anggaran Belanja Sekolah (ABS) dengan Anggaran Pendapatan Sekolah (APS) dan mengantisipasi minimnya dana dengan langkah skala prioritas dan program wirausaha. Faktor yang menjadi penghambat adalah sering terlambatnya dana dari pemerintah. Adapun hasil dari pelaksanaan manajemen pembiayaan madrasah di MTs Terpadu Yapisa adalah meningkatnya mutu pembelajaran secara efektif, meningkatnya kinerja guru, dan tercapainya tujuan satuan pendidikan secara efektif.

Motto hidup:

*“Percayalah pada ketetapan NYA..
Berharaplah hanya kepada NYA..
Tak akan ada kata kecewa pada akhirnya..
Adapun harapan itu tak sesuai dengan kenyataan..
Berhusnudzonlah...!!
Karena DIA selalu memberikan apa yang kita butukan..”*

*Jangan setengah-setengah ketika bermimpi..
Karena berawal dari mimpi hadir impian yang besar..
Hiduplah dengan tujuan...keyakinan...dan kekuatan..
Karena hidup adalah proses.*

*Karya ini penulis persembahkan untuk ‘apa dan ummi tercinta,
Karena mereka yang selalu menghadirkan semangat..
Karena mereka yang tak pernah putus mendo’akan, memberi, dan mengarahkan,
Semuanya karena mereka...
Untuk kakak tersayang terimakasih..
Dan untuk seseorang yang selalu setia mendampingi serta memberikan motivasi.
Semoga Allah selalu memberkahi kita semua. Aamiin..*

RIWAYAT HIDUP PENULIS

RENI MARLINAWATI, lahir di Kp. Lebak Koneng, Desa Cireundeu Kecamatan Cilograng Kabupaten Lebak Banten 12 September 1992, merupakan anak ke 2 dari 2 bersaudara dari pasangan bapak Sumanta dan ibu Komariah. Adapun riwayat pendidikan penulis adalah sebagai berikut:

A. Jenjang Pendidikan Formal

No	Jenjang Pendidikan	Alamat Pendidikan	Tahun
1.	MI Math'laul Anwar	Lebak Banten	1997-2004
2.	MTs Terpadu Al-Istiqomah	Sukabumi	2004-2007
3.	MA Terpadu Al-Istiqomah	Sukabumi	2007-2010
4.	S1 UIN SGD Bandung	MPI	2010-2014

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrohim

Rangkaian puja, puji beserta syukur semoga selalu tercurah limpahkan kepada Tuhan kita Allah SWT. Shalawat beserta salamnya semoga senantiasa tercurah pula kepada baginda kita Nabiyullah Muhammad SAW. Alhamdulillah berkat rahmat dan karunia NYA penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam (SPd.I) pada program studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung.

Dalam menyelesaikan skripsi ini tak dapat penulis pungkiri banyak pihak yang sangat berkontribusi baik dalam segi moril maupun materil, sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak (Apa) dan Ummi tercinta yang telah banyak memberi, mendo'akan, mensupport serta selalu menjadi tempat berbagi cerita suka maupun duka.
2. Kakakku Ridwanto, SPd.I yang selalu berbagi pengalamannya.
3. Bapak Dr. Badrudin, M.Ag selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
4. Bapak A. Heris Hermawan, M.Ag selaku sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
5. Bapak Drs. H. Yaya Suryana, M.Ag selaku Dosen Akademik dan sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi I.

6. Bapak Nandang Abdurohim, M.Ag selaku Dosen Pembimbing II.
7. Seluruh Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah membimbing dibangku perkuliahan.
8. Bapak Drs. Solihudin A Mansur selaku Kepala, dan seluruh staf pengajar di MTs terpadu Yapisa yang telah menerima dan membantu penulis dalam penelitian.
9. Keluarga Mahasiswa Banten (KMB) Bandung.
10. Teman-teman Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2010.
11. Teman-teman Himpunan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
12. Teman-teman KKM.
13. Seseorang yang selalu menemani penulis dan memberikan motivasinya.

Semoga bantuan dan pengorbanan yang mereka berikan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, pada akhirnya hanya kepada Allah ‘zat yang maha memiliki hamparan langit maha sempurna’ kita kembali dan meminta pertolongan, semoga amal ibadah kita diterima oleh Allah SWT. Amin.

Bandung, 26 Agustus 2014

Penulis

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 3.1.	Identitas Madrasah Tsanawiyah Terpadu Yapisa	51
Tabel 3.2.	Siswa dan Rombongan Belajar	56
Tabel 3.3.	Siswa Berdasarkan Usia, Tingkat Kelas dan Jenis Kelamin	56
Tabel 3.4.	Data Guru	57
Table 3.5.	Data Fasilitas MTs Terpadu Yapisa Cireundeu	61

Tabel 3.6. Data Keuangan Madrasah Tahun Ajaran 2013-2014

.....
66

Tabel 3.7. Perolehan hasil Ujian

Nasional

.....
75



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1.1 Skema Manajemen Pembiayaan Pendidikan di MTs Terpadu
Yapisa Cireundeu Kecamatan Cilograng Kabupaten

Lebak

11

Gambar 2.1 Skematik Proses

Pengawasan

46

Gambar 2.2 Skema Fungsi Manajemen

Kuangan

49





uin

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG