

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAKS .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO HIDUP .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	5
D. Kerangka Pemikiran.....	5
<b>BAB II LANDASAN KEBIJAKAN DAN TEORI PENGANGGARAN</b>	
<b>KEUANGAN MADRASAH.....</b>	<b>11</b>
A. Kebijakan .....	11
1. Peraturan Pemerintah No. 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan.....	11
2. Permendiknas No. 69 Tahun 2009 tentang Standar Biaya.....	18

B. Teori Perencanaan Penyusunan Anggaran Keuangan .....	21
1. Sumber Dana .....	21
2. Konsep Penganggaran .....	23
3. Fungsi Penganggaran .....	24
4. Prinsip dan Prosedur Penyusunan Anggaran .....	25
5. Bentuk-bentuk Desain Anggaran .....	26
6. Prinsip Manajemen Keuangan pada Penganggaran Keuangan	27
C. Madrasah Tsanawiyah Sebagai salah Satu Lembaga Pendidikan Islam.....	31
1. Madrasah .....	31
2. Pesantren .....	32
3. Madrasah dan Pesantren.....	33
4. Madrasah Tsanawiyah Sebagai salah satu Lembaga Pendidikan Islam .....	34
D. Teori Penganggaran Keuangan di Madrasah dalam Tinjauan Manajemen Pendidikan Islam.....	35
1. Teori Manajemen Pendidikan Islam .....	35
2. Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Madrasah (RAPBM) atau Rencana Kegiatan dan Anggaran Madrasah (RKAM) .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	41
B. Sumber Data.....	41

C. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	42
D. Analisis Data.....	46
E. Uji Keabsahan Data .....	48
F. Kajian Pustaka dan Sumber Data yang Relevan.....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>56</b>
A. Hasil Penelitian .....	57
1. Profil Madrasah .....	57
2. Mengidentifikasi Kegiatan dan Sumber yang Dinyatakan dalam Uang.....	63
3. Menyusun Budgeting .....	65
4. Revisi Anggaran .....	70
5. Persetujuan Anggaran .....	72
6. Pengesahan Anggaran .....	76
7. Implementasi Prinsip Manajemen dalam Penganggaran Keuangan	77
B. Pembahasan.....	81
1. Profil Madrasah .....	81
2. Mengidentifikasi Kegiatan dan Sumber yang Dinyatakan dalam Uang.....	84
3. Menyusun <i>Budgeting</i> .....	85
4. Revisi Anggaran .....	90
5. Persetujuan Usulan Anggaran .....	91
6. Pengesahan Anggaran .....	92
7. Implementasi Prinsip Manajemen dalam Penganggaran Keuangan	93

<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>96</b>
A. Simpulan .....	96
B. Implikasi .....	97
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>98</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	<b>101</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel IV.1. Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan .....	62
Tabel IV.2. Jumlah Peserta Didik .....	63
Tabel IV.3. Mengidentifikasi Kegiatan Madrasah .....	65
Tabel IV.4. Mengidentifikasi kegiatan, sumber, barang dan jasa .....	66
Tabel IV.5. Format Rencana Anggaran dan Kegiatan Madrasah .....	69
Tabel IV.6. Sumber Dana.....	78

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar IV.1. Struktur Organisasi .....	59
Gambar IV.2. Surat Keterangan Ketua Yayasan .....	60
Gambar IV.3. SK Bendahara BOS.....	61
Gambar IV.4. Jumlah Peserta Didik Tahun Pelajaran 2017/2018 .....	63
Gambar IV.5. Sumber Dana.....	68
Gambar IV.6. Daftar Hadir Rapat Pra Pleno.....	70
Gambar IV.7. Hasil Rapat Pleno.....	71
Gambar IV.8. Rincian Pemasukan .....	71
Gambar IV.9. Daftar Hadir Rapat Pra Pleno.....	73
Gambar IV.10. Hasil Rapat Pra Pleno .....	73
Gambar IV.11. Laporan Pertanggung Jawaban .....	75
Gambar IV.12. Persetujuan Anggaran pada Rapat Pleno .....	75
Gambar IV.13. Persetujuan Rapat Pleno.....	76
Gambar IV.14. Pengesahan Anggaran .....	77

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Instrumen Penelitian .....	101
2. Catatan Lapangan Observasi.....	104
3. Catatan Lapangan Wawancara.....	105
4. Catatan Lapangan Pendokumentasian .....	119
5. SK Pembimbing Skripsi.....	121
6. SK Permohonan izin survey/kunjungan.....	122
7. SK Permohonan izin Penelitian .....	123
8. SK telah Melaksanakan Penelitian.....	124
9. SK Keabsahan Data .....	125
10. Profil Madrasah Tsanawiyah Pesantren Pembangunan Majenang, Cilacap, Jawa Tengah.....	126
11. Daftar nama Pendidik dan tenaga Kependidikan Madrasah Tsanawiyah Pesantren Pembangunan Majenang, Cilacap, Jawa Tengah .....	130
12. Struktur Organisasi MTs Pesantren Pembangunan .....	131
13. Surat Keputusan Ketua Yayasan.....	132
14. Surat Keputusan Kepala MTs Pesantren Pembangunan.....	133
15. Sertifikat Akreditasi Madrasah Tsanawiyah Pesantren Pembangunan Majenang, Cilacap, Jawa Tengah .....	134
16. Rencana Kegiatan dan Anggaran Keuangan Madrasah (RKAM) Madrasah Tsanawiyah Pesantren Pembangunan Majenang, Cilacap, Jawa Tengah tahun 2015/2016. ....	135

17. Laporan Pertanggung Jawaban Sumbangan Operasional Pendidikan (SOP) MTs Pesantren Pembangunan Majenang tahun pelajaran 2015/2016	162
18. Rencana Kegiatan dan Anggaran Keuangan Madrasah (RKAM) Madrasah Tsanawiyah Pesantren Pembangunan Majenang, Cilacap, Jawa Tengah tahun 2016/2017 sebelum disahkan .....	163
19. Berita Acara Rapat Pra Pleno.....	174
20. Surat Undangan Rapat Pleno Madrasah Tsanawiyah Pesantren Pembangunan Majenang, Cilacap, Jawa Tengah kepada wali murid.....	177
21. Berita Acara Rapat Pleno.....	178
22. Surat Pemberitahuan Hasil Rapat Pleno Komite Madrasah.....	185
23. Rencana Kegiatan dan Anggaran Keuangan Madrasah (RKAM) Madrasah Tsanawiyah Pesantren Pembangunan Majenang, Cilacap, Jawa Tengah tahun 2016/2017 disahkan .....	186