

ABSTRAK

Aulia Murtafi'ah: *Kepemimpinan K.H. Zainal Arifin dalam Mengelola Pondok Tahfidz (Studi Deskriptif Pondok Pesantren Tahfidzil Qur'an Daarul Huffazh, Kecamatan Batujaya, Kabupaten Karawang).*

Kepemimpinan merupakan sebuah aktivitas untuk mengatur, membimbing, dan mempengaruhi orang lain agar dapat mengikuti demi mencapai tujuan-tujuan yang telah direncanakan oleh pemimpin. Karena itu, berkembangnya suatu lembaga atau organisasi tergantung dengan bagaimana pemimpin tersebut mengelola setiap unsur yang ada di dalam lembaga atau organisasi tersebut. Sama halnya dengan kepemimpinan K.H. Zainal Arifin dalam mengelola PPTQ Daarul Huffazh menjadi penentu tercapainya tujuan-tujuan yang telah disusun.

Tujuan dari dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui kepemimpinan dari K.H. Zainal Arifin dalam mengelola PPTQ Daarul Huffazh dengan memberikan motivasi kepada para santri dan pengurus, mengambil kebijakan, dan melakukan evaluasi untuk mengetahui kekurangan dalam pengelolaannya demi menghasilkan hasil yang lebih maksimal.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Adapun teknik pengumpulan data yaitu melalui observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Kepemimpinan K.H. Zainal Arifin di PPTQ Daarul Huffazh menghasilkan santri yang mampu menghafal 30 Juz Al-Quran dan K.H. Zainal Arifin mengelola pondok tahfidz tersebut dengan mengambil 3 (tiga) langkah: *Pertama*, motivasi yang diberikan K.H. Zainal Arifin kepada para santri dan pengurus secara langsung disetiap kegiatan yang ada di PPTQ Daarul Huffazh dan membimbing para santri agar mendapatkan motivasi intrinsik. *Kedua*, kebijakan yang diambil oleh K.H. Zainal Arifin yaitu hafalan Al-Quran, pengajian kitab, kegiatan KBM, dan dakwah (muhadhoroh). *Ketiga*, evaluasi yang dilakukan K.H. Zainal Arifin untuk hafalan Al-Quran, pengajian kitab dan dakwah (muhadhoroh) setiap minggu dan bulan, sedangkan untuk kegiatan KBM dilakukan setiap 6 (enam) bulan. Evaluasi yang dilakukan oleh K.H. Zainal Arifin telah berhasil menghasilkan santri yang menghafal 30 juz Al-Quran.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Pengelolaan, Pondok Pesantren, Tahfidz Qur'an