

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR BAGAN	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR SKEMA	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	7
D. Kerangka Pemikiran.....	8
BAB II KAJIAN TEORETIK TENTANG MANAJEMEN REKRUTMEN	
PENGAWAS MADRSAH	
A. Konsep Dasar Manajemen	15
1. Pengertian Manajemen	15
2. Prinsip Manajemen	16
3. Fungsi Manajemen	21
B. Konsep Dasar Pengawas	22
1. Pengertian Pengawas	22
2. Kompetensi Pengawas	23
3. Kualifikasi Pengawas	27

C. Rekrutmen Pengawas	30
1. Pengertian Rekrutmen	30
2. Proses Rekrutmen Pengawas	31
D. Madrasah	48
1. Pengertian Madrasah	48
2. Jenis-jenis Madrasah	49
3. Tujuan Madrasah	50
4. Pengawas di Madrasah	50

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Pendekatan Penelitian dan Jenis Data	53
1. Pendekatan Penelitian	53
2. Jenis data	53
B. Sumber Data	54
1. Lokasi Penelitian	54
2. Sumber Data Pokok	54
3. Sumber Data Pelengkap	55
C. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	56
1. Metode Penelitian	56
2. Teknik Pengumpulan Data	56
a. Teknik observasi partisipatif	56
b. Teknik wawancara	57
c. Teknik dokumentasi atau menyalin	61
D. Prosedur dan Teknik Analisis Data	63

1. Unitisasi	63
2. Kategorisasi Data.....	64
3. Penafsiran Data.....	65
E. Teknik Pemeriksaan Uji Absah Data	65
1. Perpanjang Keikutsertaan	65
2. Ketekunan Pengamatan	66
3. Triangulasi	66
4. Pemeriksaan Teman Sejawat	68
5. Analisis Kasus Negatif	69
6. Kecukupan Referensi.....	69
7. Pengecekan Anggota	70
8. Uraian Rinci.....	70
9. Auditing untuk Kriteria Kebergantungan	70
10. Auditing untuk Kriteria Kepastian	71

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Latar Alamiah Di Kementerian Agama Kota Bandung	72
1. Data Hasil Penelitian	72
a. Sejarah singkat Kementerian Agama Kota Bandung	72
b. Kepala Kemenag Kota Bandung sejak didirikan sampai dengan sekarang	77
c. Letak geografis Kementerian Agama Kota Bandung	78
1) Denah lokasi Kementerian Agama Kota Bandung	78
2) Kondisi lingkungan Kementerian Agama Kota Bandung.....	78

d. Visi, Misi dan Tujuan Kementerian Agama Kota Bandung	79
1) Visi Kementerian Agama Kota Bandung.....	79
2) Misi Kementerian Agama Kota Bandung	80
3) Tujuan Kementerian Agama Kota Bandung	80
e. Struktur organisasi dan jumlah pegawai Kementerian Agama Kota Bandung	81
1) Struktur organisasi Kementerian Agama Kota Bandung	81
2) Jumlah pegawai Kementerian Agama Kota Bandung	82
f. Sarana dan prasarana Kementerian Agama Kota Bandung	83
1) Sarana Kementerian Agama Kota Bandung	84
2) Prasarana Kementerian Agama Kota Bandung.....	85
g. Jumlah pengawas madrasah Kementerian Agama Kota Bandung	85
h. Kebijakan Pengawas Madrasah	88
2. Pembahasan	89
B. Perkiraan Rekrutmen Pengawas Madrasah di Kementerian Agama Kota Bandung	94
1. Data Hasil Penelitian	94
a. Perencanaan karir.....	94
1) Tugas Pokok dan Fungsi Pengawas	94
2) Kesejahteraan pengawas	94
b. Permintaan atau kebutuhan pengawas	95
2. Pembahasan	95

C. Penarikan Pengawas Madrasah di Kementerian Agama Kota Bandung	99
1. Data Hasil Penelitian	99
a. Penentuan dasar penarikan	99
b. Penentuan sumber penarikan internal	102
c. Metode Penarikan terbuka	103
2. Pembahasan	103
D. Seleksi Pengawas Madrasah di Kementerian Agama Kota Bandung	105
1. Data Hasil Penelitian	105
a. Seleksi administrasi	105
b. Wawancara pendahuluan	110
c. Tes tertulis	111
1) Materi tes tulis	111
2) Bentuk soal tes tulis	111
d. Tes lisan	113
1) Wawancara kompetensi keprbadian	113
2) Wawancara kompetensi sosial	114
e. Presentasi Karya Tulis Ilmiah KTI	116
f. Proses dan prosedur penilaian	117
g. Memutuskan diterima atau ditolak	119
2. Pembahasan	120
E. Penempatan Pengawas Madrasah di Kementerian Agama Kota Bandung	127

1. Data Hasil Penelitian	127
a. Promosi	127
b. Tahapan penempatan	128
2. Pembahasan	129
F. Faktor Penunjang dan Penghambat dalam Rekrutmen Pengawas Madrasah di Kementerian Agama Kota Bandung	130
1. Data Hasil Penelitian	130
a. Faktor Penunjang	130
1) Faktor penunjang hasil wawancara	130
2) Faktor penunjang hasil observasi	131
b. Faktor Penghambat	133
1) Faktor penghambat hasil wawancara	133
2) Faktor penghambat hasil observasi	133
2. Pembahasan	133
G. Hasil Manajemen Rekrutmen Pengawas Madrasah	135
1. Data Hasil Penelitian	135
a. Jumlah pengawas madrasah dari hasil rekrutmen pengawas madrasah	135
b. Tata kelola rekrutmen pengawas madrasah	136
1) MAN 2 Kota Bandung	136
2) MTsN 2 Kota Bandung	136
3) MIN 1 Kota Bandung	136
4) RA Al-Misbah	137

c. Kinerja pengawas madrasah	138
1) MAN 2 Kota Bandung	138
2) MTsN 2 Kota Bandung	140
3) MIN 1 Kota Bandung	140
4) RA Al-Misbah	141
2. Pembahasan	142

BAB V PENUTUP

A. Simpulan	145
B. Implikasi	150

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

