

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	8
D. Kerangka Pemikiran.....	9
E. Kajian Pustaka dan Hasil Pustaka yang Relevan	15
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Manajemen.....	19
1. Pengertian Manajemen.....	19
2. Fungsi Manajemen	20
3. Asas-asas Manajemen.....	24
B. Manajemen Perubahan	26
1. Pengertian Manajemen Perubahan	26
2. Model Manajemen Perubahan Kurt Lewin	27
C. Budaya Organisasi	38
1. Pengertian Budaya Organisasi.....	38
2. Tingkat Budaya Organisasi	40
3. Fungsi Budaya Organisasi.....	40

4. Proses Budaya Organisasi	42
D. Manajemen Perubahan Budaya Madrasah	46
1. Sejarah Madrasah	46
2. Pengertian Madrasah	49
3. Potret Madrasah Sekarang	50
4. Potret Madrasah Masa Depan	51
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Data	53
B. Sumber Data	54
C. Metode dan Teknik Pengumpulan Data	56
D. Teknik Analisis Data	60
E. Uji Absah Data	61
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Kondisi Objektif MTs Negeri 2 Kota Bandung	66
1. Sejarah Singkat Madrasah	66
2. Visi, Misi, Strategi, dan Tujuan Madrasah	68
B. Hasil Penelitian	71
1. <i>Unfreezing</i> Perubahan Budaya MTsN 2 Kota Bandung ..	71
2. <i>Changing</i> Perubahan Budaya MTsN 2 Kota Bandung ...	77
3. <i>Refreezing</i> Perubahan Budaya MTsN 2 Kota Bandung ...	80
4. Faktor Penunjang dan Penghambat Perubahan Budaya MTsN 2 Kota Bandung	82
a. Faktor Penunjang	82

	b. Faktor Penghambat.....	83
	C. Pembahasan Penelitian.....	84
	1. <i>Unfreezing</i> Perubahan Budaya MTsN 2 Kota Bandung .	84
	2. <i>Changing</i> Perubahan Budaya MTsN 2 Kota Bandung ..	88
	3. <i>Refreezing</i> Perubahan Budaya MTsN 2 Kota Bandung..	89
	4. Faktor Penunjang dan Penghambat Perubahan Budaya MTsN 2 Kota Bandung	90
	a. Faktor Penunjang.....	90
	b. Faktor Penghambat.....	92
BAB V	PENUTUP	
	A. Simpulan	94
	B. Implikasi Hasil Penelitian	95
	DAFTAR PUSTAKA	96
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	98
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	148

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran.....	14
Gambar 2.1 Model Perubahan Kurt Lewin.....	27
Gambar 2.2 Fase Perubahan Organisasi.....	28
Gambar 2.3 Proses Budaya Organisasi	42
Gambar 4.1 Manajemen Perubahan Budaya di MTs Negeri 2 Kota Bandung	93



DAFTAR LAMPIRAN

SK Pembimbing Skripsi.....	104
SK Permohonan izin survey/kunjungan.....	105
SK Permohonan izin Penelitian	106
SK Keabsahan Data.....	107
Instrumen Penelitian.....	108
Pedoman Observasi	111
Pedoman Wawancara	112
Pedoman Menyalin.....	117
Transkrip Hasil Observasi.....	121
Transkrip Hasil Wawancara.....	124
Transkrip Hasil Menyalin	125
Profil Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Bandung	126
Kegiatan Keagamaan	131
Kegiatan Ekstrakurikuler Sunda	132
Kegiatan Madrasah Berbudaya Lingkungan.....	133
Dokumentasi (Foto)	134