

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
Lembar Peretujuan Tesis .....	i
Lembar Pengesahan Tesis .....	ii
Lembar Pernyataan Penulis.....	iii
Abstrak .....	iv
Kata Pengantar dan Ucapan Terima Kasih .....	vii
Motto .....	viii
Pedoman Trasliterasi .....	x
Pedoman Penggunaan Tesis .....	xvii
Daftar Isi .....	xviii
Daftar Tabel .....	xxi
Daftar Gambar .....	xxii
Daftar Lampiran .....	xxiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar belakang masalah.....	1
B. Perumusan masalah.....	10
C. Tujuan penelitian.....	10
D. Manfaat dan Kegunaan penelitian.....	11
E. Kerangka Berfikir .....	12
1. Konsep teoritis pengawas madrasah .....	12
2. Fungsi pengawas madrasah .....	14
3. Tujuan pengawas madrasah .....	17
F. Penelitian Terdahulu.....	22
<b>BAB II KAJIAN TEORITIS</b>	
A. Konsep Dasar Pengawas Madrasah .....	28
1. Pengertian pengawas madrasah .....	28
2. Landasan hukum pengawas madrasah.....	30
3. Jenjang jabatan.....	31
4. Bidang pengawasan.....	32
5. Fungsi, tanggung jawab dan wewenang dan tugas pengawas....	32
B. Supervisi Akademik .....	63
1. Pengertian supervisi akademik.....	63
2. Tujuan supervisi akademik .....	65
3. Fungsi supervisi.....	66
4. Prinsip supervisi akademik.....	68
5. Teknik-teknik supervisi akademik .....	69
C. Supervisi Manajerial dan Intensitas Supervisi.....	70
1. Kepala Sekolah .....	70
2. Supervisi manajerial .....	74
3. Kinerja guru .....	81
4. Supervisi manajerial dan intensitas supervise terhadap kinerja guru .....	84
D. Profesionalisme Guru .....	91
1. Pengertian profesionalisme guru .....	91
2. Ruang lingkup profesionalisme guru .....	92
3. Kriteria profesionalisme guru .....	95
4. Faktor peningkatan profesionalisme guru .....	96

E. Peranan Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru .....	97
F. Macam-macam Kompetensi Profesional .....	100
1. Kompetensi pedagogik .....	100
2. Kompetensi kepribadian .....	101
3. Kompetensi sosial .....	102
4. Kompetensi profesional .....	102
G. Supervisi Akademik Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru .....	103
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan metode penelitian.....	106
B. Jenis dan sumber data .....	108
C. Tehnik pengumpulan data.....	108
D. Tehnik analisi data.....	112
E. Tempat dan waktu penelitian .....	114
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Deskripsi Data .....	116
1. Kondisi objektif .....	116
a. Letak geografis .....	116
b. Struktur organisasi .....	116
c. Keadaan siswa .....	117
d. Keadaan guru .....	118
e. Keadaan sarana dan prasarana .....	120
2. Deskripsi kualitatif Pengawas Madrasah .....	122
a. Menyusun program pengawasan .....	122
b. Pengawas madrasah memiliki program semester .....	124
c. Pengawas madrasah melakukan supervise manajerial .....	126
3. Temuan Hasil Penelitian .....	127
a. Temuan tentang penyusunan program kepengawasan .....	127
b. Temuan tentang supervise akademik .....	130
B. Pembahasan .....	135
1. Pengawasan Madrasah Menyusun Program .....	135
a. Pengawasan madrasah menyusunn program tahunan .....	136
b. Pengawasan madrasah melakukan pembinaan terhadap guru dan kepala madrasah .....	140
c. Pengawas madrasah memiliki program pemantauan NSP .....	141
d. Pengawas memiliki program penilaian guru dan kepala madrasah .....	141
e. Pengawas memiliki program pembimbingan dan pelatihan professional guru .....	142
f. Pengawas madrasah memiliki program semester .....	143
g. Pengawas madrasah memiliki rencana pengawasan akademik ..	144
h. Pengawas madrasah memiliki rencana program pengawasan manajerial .....	145
2. Pengawas Madrasah Melakukan Supervisi Akademik .....	146
3. Pengawas Madrasah Melakukan Supervisi Manajerial .....	158
a. Pengawas madrasah melakukan pembinaan terhadap kepada madrasah .....	158

b. Pengawas madrasah melakukan pemantauan NSP .....	176
c. Pengawas madrasah melakukan penelitian kinerja kepala kepala madrasah .....	177
d. Pengawas madrasah melakukan pembimbingan dan pelatihan di KKKM .....	178
C. Penawaran Gagasan .....	179
1. Analisa perencanaan supervise .....	180
2. Analisa pelaksanaan dan evaluasi supervise .....	186
3. Problem dari pelaksanaan supervise .....	189
4. Solusi dari pelaksanaan supervise .....	190
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	193
B. Saran.....	194
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	196
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Madrasah Indonesia.....	5
Tabel 1.2 Data Madrasah di Kabupaten Bima .....	6
Tabel 2.1 Program Kegiatan Pengawasan Pada Masa Covid 19 Semester Ganjil Tahun Ajaran 2020/2021.....	38
Tabel 2.2 Rencana Pengawasan Akademik.....	47
Tabel 2.3 Instrumen Persiapan Pembelajaran.....	50
Tabel 2.4 Instrumen Pemantauan Pembelajaran Kelas Nyata Tahun Pelajaran 2020/2021 .....	55
Tabel 3.1 Kisi-kisi Penelitian Beserta Teknik Pengumpulan data..	110
Tabel 3.2 Jadwal Umum Penelitian.. .....	114
Tabel 4.1 Keadaan dan Jumlah Siswa Madrasah Tsanawiyah Mpili Donggo Berdasarkan Kelas dan Jenis Kelamin Tahun 2020 ...	118
Tabel 4.2 Keadaan Guru dan Pegawai MTs Mpili Donggo Bima Berdasarkan Jenis Kelamin, Jabatan dan Bidang Studi yang Dipegang Tahun Pelajaran 2021 .....	119
Tabel 4.3 Jumlah Sarana dan Prasarana Madrasah Tsabawiyah Mpili Donggo Tahun Pelajaran 2021 .....	121
Tabel 4.4 Supervisi Akademik Kepala Sekolah Pada Aspek Administrasi Guru di MTs Mpili (sumber data dari Kepala Sekolah) .....	131
Tabel 4.5 Supervisi Akademik Kepala Sekolah Pada Aspek Administrasi Guru di MTs Mpili (sumber data dari Guru) .....	132
Tabel 4.6 Supervisi Akademik Kepala Sekolah Pada Aspek Sikap Profesional Guru di MTs Mpili (sumber data dari Kepala Sekolah)...	133
Tabel 4.7 Supervisi Akademik Kepala Sekolah Pada Aspek Sikap Profesional Guru di MTs Mpili (sumber data dari Guru).....	134
Tabel 4.8 Supervisi Akademik Kepala Sekolah Pada Aspek Kelengkapan Administrasi Guru dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru MTs Mpili .....	149
Tabel 4.9 Supervisi Akademik Kepala Sekolah Pada Aspek Sikap Profesional Guru Sertifikasi MTs Mpili .....	154
Tabel 4.10 Program Kerja Harian Kepala Madrasah .....	159
Tabel 4.11 Program Kerja Mingguan Kepala Madrasah .....	162
Tabel 4.12 Program Kerja Bulanan Kepala Madrasah .....	164
Tabel 4.13 Program Kerja Bulanan Kepala Madrasah .....	174

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1.1	Kerangka Berpikir .....	21
Gambar 1.1	Struktur Organisasi .....	117



## DAFTAR LAMPIRAN

1. Kisi – kisi penelitian
2. Pedoman observasi
3. Pedoman wawancara
4. Dokumentasi wawancara
5. SK Pembimbing
6. Surat Keterangan Penelitian
7. Daftar Riwayat Hidup

