

## ABSTRAK

**Pina Lutpia:** Pola *Controlling* Pimpinan Pondok Pesantren Dalam Pembentukan Akhlak Santri (Studi Deskriptif di Pondok Pesantren Sukahideng Tasikmalaya).

Akhlak merupakan perilaku yang dilakukan secara spontan tanpa memikirkan dan mempertimbangkan terlebih dahulu. Oleh karena itu sebagai manusia harus mempunyai akhlak yang baik. Dikarenakan problematika mengenai akhlak itu semakin hari semakin meningkat, maka pimpinan Pondok Pesantren Sukahideng melakukan *controlling* akhlak bagi para santrinya, sebagaimana misi dari pesantren tersebut yakni mencetak manusia yang *berakhlakul karimah*.

Tujuan penelitian ini adalah untuk membahas pola *controlling* pimpinan Pondok Pesantren Sukahideng dalam pembentukan akhlak santri. Secara khusus pembahasannya diarahkan untuk menjawab masalah yang berhubungan dengan bentuk pengawasan, tindakan korektif dan bentuk evaluasi dalam pembentukan akhlak santri di pondok pesantren.

Penelitian ini menggunakan teori *controlling* menurut Makmur yang menyatakan bahwa *controlling* adalah sebagai bentuk evaluasi prestasi kerja setelah pengerjaan rencana dan menerapkan tindakan korektif sehingga pekerjaan sesuai dengan rencana sebelumnya.

Penelitian ini bersifat kualitatif dengan menggunakan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data digunakan observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Sedangkan analisis data dalam penelitian ini digunakan penafsiran logika yang dihubungkan dengan konteks Manajemen Dakwah.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *controlling* yang diterapkan adalah *concurrent control*, yaitu pengawasan yang dilakukan secara bersamaan dengan pelaksanaan kegiatan. Cara yang dilakukan untuk pencegahan penyimpangan agar tidak terulang kembali yaitu diadakannya tindakan korektif. Adapun untuk mengukur hasil dari kegiatan yang telah diselesaikan dan mencari tahu penyebab atas penyimpangan, maka diadakannya evaluasi.

Penelitian ini dapat disimpulkan bahwa *controlling* yang dilakukan pimpinan Pondok Pesantren Sukahideng dalam pembentukan akhlak santri berjalan dengan baik dan dipandang strategis.

**Kata kunci:** *Controlling* dan Akhlak.