

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Pengesahan.....	ii
Pedoman Transliterasi.....	iii
Lembar Pernyataan.....	v
Abstrak .....	vi
Persetujuan Perbaikan Hasil Ujian Tesis .....	ix
Lembar Pengesahan Tesis .....	x
Kata Pengantar dan Ucapan Terimakasih.....	xi
Daftar Isi.....	xiii
Daftar Gambar.....	xvi
Daftar Tabel.....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Hasil Penelitian Terdahulu.....	9
F. Kerangka Pemikiran.....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>14</b>
A. Kepemimpinan Visioner.....	14
1. Pengertian Kepemimpinan.....	14

2. Pengertian Visioner.....	20
3. Pengertian Kepemimpinan Visioner.....	22
4. Kompetensi dan Karakteristik Kepemimpinan Visioner.....	24
5. Langkah-langkah Kepemimpinan Visioner.....	30
a. Penciptaan Visi.....	31
b. Perumusan Visi.....	33
c. Transformasi Visi.....	36
d. Implementasi Visi.....	36
6. Peran dan Dampak Pemimpin Visioner.....	37
7. Kepemimpinan Pendidikan yang Visioner.....	39
8. Kepemimpinan Visioner dalam Perspektif Islam.....	41
B. Kepala Sekolah.....	42
1. Pengertian Kepala Sekolah.....	42
2. Fungsi Kepala Sekolah.....	43
3. Peran Kepala Sekolah.....	49
4. Standar Kompetensi Kepala Sekolah.....	55
5. Tugas dan Tanggungjawab Kepala Sekolah.....	59
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>66</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	66
B. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	67
C. Teknik Pengumpulan Data.....	70
1. Observasi (Participant Observation).....	71
2. Wawancara Mendalam (Indepth Interview).....	76
3. Dokumentasi.....	81
D. Teknik Analisis Data.....	83
1. Data Reduction (Reduksi Data).....	85
2. Data Display (Penyajian Data).....	85
3. Verification (Pengarikan Kesimpulan).....	85
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>90</b>

A. Hasil Penelitian.....	90
1. Profile Kepala Sekolah SMA Plus Al-Hasan Banjarsari Kabupaten Ciamis.....	90
2. Strategi Kepala Sekolah Menciptakan dan Merumuskan Visi di SMA Plus Al-Hasan Banjarsari Kabupaten Ciamis.....	91
3. Strategi Kepala Sekolah Mentransformasikan dan Mengimplementasikan Visi di SMA Plus Al-Hasan Banjarsari Kabupaten Ciamis.....	94
4. Karakteristik Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah SMA Plus Al-Hasan Banjarsari Kabupaten Ciamis.....	103
B. Pembahasan.....	129
1. Profile Kepala Sekolah SMA Plus Al-Hasan Banjarsari Kabupaten Ciamis.....	136
2. Strategi Kepala Sekolah Menciptakan dan Merumuskan Visi di SMA Plus Al-Hasan Banjarsari Kabupaten Ciamis.....	137
3. Strategi Kepala Sekolah Mentransformasikan dan Mengimplementasikan Visi di SMA Plus Al-Hasan Banjarsari Kabupaten Ciamis.....	141
4. Karakteristik Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah SMA Plus Al-Hasan Banjarsari Kabupaten Ciamis.....	145
BAB V PENUTUP.....	147
A. Kesimpulan.....	147
B. Saran.....	149

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Faktor Yang Menentukan Efektivitas Sekolah.....	5
Gambar 1.2 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	19
Gambar 2.1 Penjabaran Dari Visi Misi Ke Tujuan Dan Sasaran.....	41
Gambar 2.2 Tiga Prinsip Kepemimpinan Manajerial.....	47
Gambar 3.3 Teknik Analisis Data.....	104
Gambar 3.4 Triangulasi Data.....	106



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Ciri-ciri Sekolah Efektif.....	80
Tabel 3.1 Pedoman Observasi.....	94
Tabel 3.2 Taksonomi Domain Penelitian.....	98
Tabel 3.3 Jenis Dokumentasi.....	102
Tabel 4.1 Data Display.....	136

