

## DAFTAR ISI

|   |       |
|---|-------|
| Halaman Judul .....                                   | i     |
| LEMBAR PERNYATAAN .....                               | ii    |
| LEMBAR PERSETUJUAN .....                              | iii   |
| ABSTRAK (BAHASA INDONESIA) .....                      | iv    |
| ABSTRAK (BAHASA INGGRIS) .....                        | v     |
| ABSTRAK (BAHASA ARAB) .....                           | vi    |
| PEDOMAN TRANSLITERASI .....                           | vii   |
| KATA PENGANTAR .....                                  | x     |
| DAFTAR ISI .....                                      | xii   |
| DAFTAR TABEL .....                                    | xvi   |
| DAFTAR GAMBAR .....                                   | xviii |
| <b>BAB I: PENDAHULUAN</b>                             |       |
| A. Latar Belakang Masalah .....                       | 1     |
| B. Rumusan Masalah .....                              | 5     |
| C. Tujuan .....                                       | 5     |
| D. Kegunaan Penelitian .....                          | 5     |
| E. Kerangka Pemikiran .....                           | 6     |
| F. Hipotesis Penelitian .....                         | 10    |
| G. Hasil Peneliiian yang Relevan .....                | 11    |
| <b>BAB II: KAJIAN TEORI</b>                           |       |
| A. Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah ..... | 24    |
| 1. Pengertian Kepemimpinan .....                      | 24    |
| 2. Teori Kepemimpinan .....                           | 25    |
| 3. Gaya Kepemimpinan .....                            | 28    |

|  |    |
|--|----|
| 4. Model Kepemimpinan .....                                  | 30 |
| 5. Kepemimpinan Transformasional .....                       | 31 |
| 6. Dimensi dan Indikator Kepemimpinan Transformasional ..... | 33 |
| 7. Karakteristik Kepemimpinan Transformasional .....         | 36 |
| B. Komunikasi Organisasi .....                               | 37 |
| 1. Pengertian Komunikasi Organisasi .....                    | 37 |
| 2. Teori Komunikasi Organisasi .....                         | 39 |
| 3. Fungsi Komunikasi Organisasi .....                        | 43 |
| 4. Dimensi dan Indikator Komunikasi Organisasi .....         | 44 |
| 5. Komunikasi Organisasi Efektif .....                       | 46 |
| 6. Hambatan Komunikasi Organisasi .....                      | 48 |
| C. Komitmen Organisasi Guru .....                            | 50 |
| 1. Pengertian Komitmen Organisasi .....                      | 50 |
| 2. Dimensi dan Indikator Komitmen Organisasi .....           | 53 |
| 3. Karakteristik Komitmen Organisasi .....                   | 55 |
| 4. Proses Terjadinya Komitmen Organisasi .....               | 57 |
| 5. Pemberdayaan Komitmen Organisasi .....                    | 61 |
| <b>BAB III: METODOLOGI PENELITIAN</b>                        |    |
| A. Pendekatan dan Metode Penelitian .....                    | 64 |
| B. Populasi dan Sampel .....                                 | 64 |
| C. Jenis dan Sumber Data .....                               | 65 |
| D. Variabel Penelitian .....                                 | 66 |
| 1. Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah .....        | 66 |
| 2. Komunikasi Organisasi .....                               | 68 |
| 3. Komitmen Organisasi Guru .....                            | 70 |
| E. Teknik Pengumpulan Data .....                             | 72 |
| 1. Kuesioner .....   | 72 |
| 2. Wawancara .....   | 72 |
| 3. Studi Dokumentasi .....                                   | 73 |
| F. Pengujian Instrumen Penelitian .....                      | 73 |
| 1. Uji Validitas .....                                       | 73 |

|   |     |
|---|-----|
| 2. Uji Realibilitas .....   | 77  |
| 3. Uji Normalitas .....   | 78  |
| 4. Uji Linieritas .....   | 79  |
| 5. Uji Heteroskedastisitas .....  | 80  |
| G. Teknik Analisis Data.....  | 80  |
| 1. Tahap Deskripsi Data .....   | 80  |
| 2. Analisis Korelasi .....  | 81  |
| 3. Analisis Regresi .....   | 83  |
| H. Tempat dan Waktu Penelitian .....  | 84  |
| <b>BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>  |     |
| A. Pengujian Asumsi Klasik.....   | 85  |
| 1. Uji Normalitas .....   | 85  |
| 2. Uji Linieritas .....   | 87  |
| 3. Uji Heteroskedastisitas .....  | 89  |
| B. Hasil Penelitian .....   | 89  |
| 1. Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SD Al-Quran .....  | 89  |
| 2. Komunikasi Organisasi di SD Al-Quran.....  | 92  |
| 3. Komitmen Organisasi Guru di SD Al-Quran.....   | 95  |
| 4. Pengaruh Kepemimpinan Transformasional<br>Kepala Sekolah terhadap Komiten Organisasi Guru di SD Al-Quran ....  | 97  |
| 5. Pengaruh Komunikasi Organisasi<br>terhadap Komiten Organisasi Guru di SD Al-Quran .....  | 101 |
| 6. Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah<br>dan Komunikasi Organisasi secara bersama-sama terhadap<br>Komitmen Organisasi Guru di SD Al-Quran ..... | 104 |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian .....  | 107 |
| 1. Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SD Al-Quran .....  | 107 |
| 2. Komunikasi Organisasi di SD Al-Quran.....  | 108 |
| 3. Komitmen Organisasi Guru di SD Al-Quran.....   | 109 |
| 4. Pengaruh Kepemimpinan Transformasional<br>Kepala Sekolah terhadap Komiten Organisasi Guru di SD Al-Quran ....  | 110 |

|   |     |
|---|-----|
| 5. Pengaruh Komunikasi Organisasi<br>terhadap Komite Organisasi Guru di SD Al-Quran .....   | 111 |
| 6. Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah<br>dan Komunikasi Organisasi secara bersama-sama terhadap<br>Komite Organisasi Guru di SD Al-Quran ..... | 112 |
| <b>BAB V: PENUTUP</b>   |     |
| A. Kesimpulan .....   | 113 |
| B. Implikasi .....  | 114 |
| C. Saran .....  | 116 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....   | 117 |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....  | 123 |



## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 3.1. Kisi-kisi Instrumen Variabel X1 .....                           | 67 |
| Tabel 3.2. Kisi-kisi Instrumen Variabel X2 .....                           | 69 |
| Tabel 3.3. Kisi-kisi Instrumen Variabel Y .....                            | 71 |
| Tabel 3.4. Daftar Pembobotan Penilaian Kuesioner .....                     | 72 |
| Tabel 3.5. Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel X1 .....                 | 75 |
| Tabel 3.6. Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel X2 .....                 | 75 |
| Tabel 3.7. Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Y .....                  | 76 |
| Tabel 3.8. Hasil Uji Reabilitas Variabel X1 .....                          | 77 |
| Tabel 3.9. Hasil Uji Reabilitas Variabel X2 .....                          | 78 |
| Tabel 3.10. Hasil Uji Reabilitas Variabel Y .....                          | 78 |
| Tabel 3.11. Rumus Presentase Angket .....                                  | 81 |
| Tabel 3.12. Nilai Persentase Angket .....                                  | 81 |
| Tabel 3.13. Tabel Interval koefisien korelasi .....                        | 82 |
| Tabel 4.1. Hasil Uji Normalitas Variabel X1, X2, dan Y .....               | 85 |
| Tabel 4.2. Hasil Uji Linieritas Variabel X1 terhadap Y .....               | 88 |
| Tabel 4.3. Hasil Uji Linieritas Variabel X2 terhadap Y .....               | 88 |
| Tabel 4.4. Tabel Hasil Uji Heteroskedastisitas Variabel X1, X2 dan Y ..... | 89 |
| Tabel 4.5. Nilai Variabel X1 di SD Al-Quran .....                          | 90 |
| Tabel 4.6. Nilai Indikator Variabel X1 di SD Al-Quran .....                | 91 |
| Tabel 4.7. Tabel Distribusi Angket Variabel X1 di SD Al-Quran .....        | 91 |

|   |     |
|---|-----|
| Tabel 4.8. Nilai Variabel X2 di SD Al-Quran .....                         | 93  |
| Tabel 4.9. Nilai Indikator Variabel X2 di SD Al-Quran .....               | 93  |
| Tabel 4.10. Tabel Distribusi Angket Variabel X2 di SD Al-Quran .....      | 94  |
| Tabel 4.11. Nilai Variabel Y Guru di SD Al-Quran .....                    | 95  |
| Tabel 4.12. Nilai Indikator Variabel Y Guru SD Al Quran .....             | 96  |
| Tabel 4.13. Tabel Distribusi Angket Y SD Al-Quran .....                   | 96  |
| Tabel 4.14. Hasil Uji Analisis Korelasi Variabel X1 terhadap Y .....      | 98  |
| Tabel 4.15. Tabel Anova Variabel X1 terhadap Y .....                      | 99  |
| Tabel 4.16. Tabel <i>Coefficients</i> Variabel X1 terhadap Y .....        | 99  |
| Tabel 4.17. Tabel <i>Model Summary</i> Variabel X1 terhadap Y .....       | 100 |
| Tabel 4.18. Hasil Uji Analisis Korelasi Variabel X2 terhadap Y .....      | 101 |
| Tabel 4.19. Tabel Anova Variabel X2 terhadap Y .....                      | 102 |
| Tabel 4.20. Tabel <i>Coefficients</i> Variabel X2 terhadap Y .....        | 102 |
| Tabel 4.21. Tabel Model Summary Variabel X2 terhadap Y .....              | 103 |
| Tabel 4.22. Analisis Korelasi Variabel X1 dan X2 terhadap Y .....         | 104 |
| Tabel 4.23. Tabel Anova Variabel X1 dan X2 terhadap Y .....               | 105 |
| Tabel 4.24. Tabel <i>Coefficients</i> Variabel XI dan X2 terhadap Y ..... | 105 |
| Tabel 4.25. Tabel Model Summary Variabel XI dan X2 terhadap Y .....       | 107 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 1.1. Kerangka Pemikiran Penelitian .....    | 9  |
| Gambar 4.1. Hasil Uji Normalitas Variabel X1 ..... | 86 |
| Gambar 4.2. Hasil Uji Normalitas Variabel X2.....  | 86 |
| Gambar 4.3. Hasil Uji Normalitas Variabel Y.....   | 87 |

