

ABSTRAK

Dani Rafiq : “Implementasi Kebijakan Sistem Perbendaharaan Dan Anggaran Negara (SPAN) Di Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) Bandung I Tahun 2016”

Pelaksanaan Sistem Perbendaharaan dan Anggaran Negara (SPAN) di lingkungan KPPN Bandung I berorientasi pada output organisasi dan sangat erat dengan visi, misi, dan rencana strategis organisasi. Dalam pelaksanaannya masih terdapat beberapa masalah dan kendala seperti keterlambatnya satker pada setiap waktu pelaporannya atau terdapat kesalahan pada pelaporannya. Hal itu termasuk masalah penting kesuksesan dan kelancaran dalam penggunaan Sistem Perbendaharaan dan Anggaran Negara (SPAN). Maka dari itu, peneliti bertujuan ingin mengetahui bagaimana pelaksanaan implementasi kebijakan Sistem Perbendaharaan dan Anggaran Negara di Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Bandung I Tahun 2016.

Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan teori Van Horn & Van Matter (1975:133) dalam buku Dasar-dasar Kebijakan Publik, yang memiliki 6 dimensi yaitu ukuran dan tujuan kebijakan, sumber daya, karakteristik agen pelaksana, sikap atau kecenderungan, komunikasi antar organisasi dan aktivitas pelaksana dan lingkungan ekonomi, sosial dan politik.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode pendekatan kualitatif dengan pendekatan analisis deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah dengan observasi, wawancara, triangulasi, dokumentasi dan dokumen, serta materi audio dan visual. Sedangkan untuk teknik analisis data menggunakan Reduksi Data (*Data Reduction*), Penyajian Data (*Data Display*), dan Penarikan Kesimpulan / Verifikasi (*conclusion Drawing/verification*).

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan oleh peneliti mengenai Implementasi kebijakan sistem perbendaharaan dan anggaran Negara (SPAN) di kantor pelayanan perbendaharaan Negara (KPPN) Bandung I Tahun 2016, ditemukan bahwa pelaksanaan implementasi SPAN sejauh ini berjalan sangat baik, walaupun terdapat masalah seperti sering terjadinya keterlambatan satker pada akhir periode pelaporan, namun dengan kecekan para pegawainya yang profesional, akuntabel dan berintegritas membuat pekerjaannya berjalan dengan baik sehingga menciptakan pelayanan yang prima demi tercapainya *good governance*.

Kata Kunci : Implementasi, Kebijakan, Sistem Perbendaharaan dan Anggaran Negara

ABSTRACT

Dani Rafiq: “Implementation of the State Treasury and Budget System (SPAN) Policy at the State Treasury Service Office (KPPN) Bandung I in 2016”

The implementation of the State Treasury and Budget System (SPAN) in the KPPN Bandung I environment is oriented towards organizational output and is very closely linked to the organization’s vision, mission, and strategic plan. In the implementation there are still some problems and constraints such as employee delay at each time of reporting or there are errors in reporting. That includes the important issues of success and fluency in the use of the Treasury and State Budget System (SPAN). Therefore, the researcher aims to find out how the implementation of the policy of the Treasury System and the State Budget at the State Treasury Service Office Bandung I in 2016.

In this study, researchers used the theory of Van Horn & Van Matter (1975: 133) in the book *Fundamentals of Public Policy*, which has 6 dimensions namely the size and objectives of the policy, resources, characteristics of implementing agencies, attitudes or tendencies, communication between organizations and implementing activities and the economic, social and political environment.

The method used in this research is qualitative approach with a descriptive analysis approach. Data collection techniques used are observation, interviews, triangulation, documentation and documents, as well as audio and visual materials. As for data analysis techniques using Data Reduction, Data Display, and Conclusion Drawing / verification.

Based on the results of research conducted by researchers on the implementation of the treasury system and the state budget (SPAN) in the treasury service office (KPPN) Bandung I in 2016, it was found that the implementation of SPAN implementation so far has been going very well, despite problems such as frequent staff delays at the end of the reporting period, but with the dexterity of its employees who are professional, accountable and with integrity make their work run well so as to create excellent service for the achievement of good governance.

Keywords: Implementation, Policy, SPAN.