

## DAFTAR ISI

SURAT PERYATAAN PENULIS .....	iii
ABSTRAK .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN .....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	viii
KATA PENGANTAR DAN UCAPAN TERIMA KASIH.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian .....	13
D. Manfaat Penelitian .....	14
E. Kajian Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	14
F. Kerangka Berpikir.....	23
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>32</b>
A. Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Mutu.....	32
1. Pengertian Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Mutu .....	32
2. Prinsip-prinsip Manajemen Pembiayaan Pendidikan.....	42
3. Implementasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan.....	46
B. Pesantren .....	68
1. Pengertian Pesantren .....	68
2. Unsur-unsur Pesantren .....	70
3. Kategori Pesantren .....	74
4. Peran dan Fungsi Pesantren .....	75
5. Pesantren dalam Sistem Pendidikan Nasional .....	79
6. Keunggulan dan Kelemahan Pesantren.....	80

C. Pembiayaan dan Mutu dalam Perspektif Islam.....	82
1. Manajemen Pembiayaan .....	82
2. Manajemen Mutu .....	89
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	92
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	92
B. Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	94
C. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data.....	97
D. Teknik Analisis Data .....	102
E. Uji Keabsahan Hasil Penelitian .....	105
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	111
A. Hasil Penelitian .....	111
1. Profil Pesantren Daarut Tauhiid Bandung .....	111
2. Profil Pesantren Modern Sahid Bogor .....	121
3. Sumber-sumber Pembiayaan Pendidikan di Pesantren Daarut Tauhiid Bandung dan Pesantren Modern Sahid Bogor.....	132
4. Implementasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Mutu di Pesantren Daarut Tauhiid Bandung dan Pesantren Modern Sahid Bogor.....	141
5. Faktor-faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Mutu di Pesantren Daarut Tauhiid Bandung dan Pesantren Modern Sahid Bogor.....	166
6. Dampak Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Mutu terhadap Peningkatan <i>Output</i> Pembiayaan di Pesantren Daarut Tauhiid Bandung dan Pesantren Modern Sahid Bogor .....	169
B. Pembahasan .....	171
1. Sumber-sumber Pembiayaan di Pesantren Daarut Tauhiid Bandung dan Pesantren Modern Sahid Bogor .....	172

2. Implementasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Mutu di Pesantren Daarut Tauhiid Bandung dan Pesantren Modern Sahid Bogor.....	183
3. Faktor-faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Mutu di Pesantren Daarut Tauhiid Bandung dan Pesantren Modern Sahid Bogor.....	243
4. Dampak Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Mutu terhadap Peningkatan <i>Output</i> Pembiayaan di Pesantren Daarut Tauhiid Bandung dan Pesantren Modern Sahid Bogor.....	246
C. Penawaran Gagasan .....	250
D. Asumsi-asumsi.....	282
BAB V PENUTUP .....	285
A. Simpulan .....	285
B. Rekomendasi.....	286
DAFTAR PUSTAKA .....	288
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Partisipan untuk Wawancara.....	99
Tabel 4.1	Jumlah Peserta didik Pesantren DT Bandung Tahun Akademik 2018-2019.....	114
Tabel 4.2	Jumlah Pendidik Berdasarkan Kualifikasi Akademik Pesantren DT Bandung.....	115
Tabel 4.3	Jumlah Tenaga Kependidikan Pesantren DT Bandung.....	116
Tabel 4.4	Jadwal Kepesantrenan (Pembiasaan) Pesantren DT Bandung.....	118
Tabel 4.5	Jumlah Peserta Didik Pesantren Modern Sahid Bogor Tahun Akademik 2018-2019.....	125
Tabel 4.6	Jumlah Pendidik Berdasarkan Kualifikasi Akademik Pesantren Modern Sahid Bogor.....	125
Tabel 4.7	Jumlah Tenaga Pendidik Pesantren Modern Sahid Bogor .....	126
Tabel 4.8	Jadwal Kepesantrenan Pesantren Modern Sahid Bogor.....	129
Tabel 4.9	Sumber Pemasukan Dana Pendidikan di Pesantren DT Bandung Tahun Akademik 2018-2019.....	135
Tabel 4.10	Sumber Pemasukan Dana Pendidikan di Pesantren Modern Sahid Bogor Tahun Akademik 2018-2019.....	140
Tabel 4.11	Persentase Pengeluaran Pembiayaan Pendidikan sesuai dengan Standar Pendidikan di SMA DT BS Pesantren DT Bandung Tahun Akademik 2018-2019 .....	154
Tabel 4.12	Persentase Pengeluaran Pembiayaan Pendidikan sesuai dengan Standar Pendidikan di SMA DT BS Pesantren DT Bandung Tahun Akademik 2018-2019 .....	159
Tabel 4.13	Perbedaan Proses Penyusunan Perencanaan Pembiayaan Pendidikan di Pesantren DT Bandung dan Pesantren Modern Sahid Bogor .....	201
Tabel 4.14	Perbedaan Struktur Organisasi Pembiayaan Pendidikan di Pesantren DT Bandung dan Pesantren Modern Sahid Bogor .....	206
Tabel 4.15	Perbedaan Pelaksanaan Pembiayaan Pendidikan di Pesantren DT Bandung dan Pesantren Modern Sahid Bogor .....	220

Tabel 4.16 Hasil Temuan Penelitian Manajemen Pembiayaan Pendidikan  
di Pesantren Daarut Tauhiid Bandung dan Pesantren Modern Sahid  
Bogor..... 241



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir.....	30
Gambar 2.1 Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Mutu.....	39
Gambar 2.2 Contoh Buku Kas Umum (BKU).....	60
Gambar 2.3 Contoh Buku Pembantu Kas Tunai .....	61
Gambar 2.4 Contoh Buku Pembantu Pajak .....	61
Gambar 2.5 Contoh Buku Pembantu Bank.....	62
Gambar 3.1 Model Interaktif dalam Menganalisis Data Penelitian .....	104
Gambar 3.2 <i>Member Check</i> terhadap Informan Penelitian .....	109
Gambar 3.3 Prosedur dan Mekanisme Penelitian.....	110
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pesantren DT Bandung.....	113
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pesantren Modern Sahid Bogor.....	123
Gambar 4.3 Sumber Pemasukan Dana Pendidikan di Pesantren DT Bandung Tahun Akademik 2018-2019 .....	135
Gambar 4.4 Sumber Pemasukan Dana Pendidikan di Pesantren Modern Sahid Bogor Tahun Akademik 2018-2019 .....	140
Gambar 4.5 Alur Proses Penyusunan RAPB Pesantren DT Bandung.....	143
Gambar 4.6 Alur Proses Penyusunan RAPB Pesantren Modern Sahid Bogor..	145
Gambar 4.7 Struktur Pembiayaan Pesantren DT Bandung .....	147
Gambar 4.8 Struktur Pembiayaan Pesantren Modern Sahid Bogor .....	149
Gambar 4.9 Alur Penerimaan dan Pengeluaran Uang Pendidikan Pesantren DT Bandung .....	151
Gambar 4.10 Alur Pencairan Anggaran Kegiatan Pesantren DT Bandung .....	152
Gambar 4.11 Alur Penerimaan dan Pengeluaran Uang Pendidikan Pesantren Modern Sahid Bogor.....	156
Gambar 4.12 Alur Pencairan Anggaran Kegiatan Pesantren Modern Sahid Bogor .....	157
Gambar 4.13 Sumber-sumber Pembiayaan Pendidikan Pesantren .....	178
Gambar 4.14 Komponen dalam Penyusunan Perencanaan Pembiayaan Pendidikan .....	189

Gambar 4.15 Proses Penyusunan dan Pengesahan RAPB.....	199
Gambar 4.16 Struktur Organisasi Pembiayaan Pendidikan Pesantren.....	203
Gambar 4.17 Alur Penerimaan dan Pengeluaran Uang Pendidikan Pesantren...	210
Gambar 4.18 Prosedur Pencairan Anggaran Kegiatan Pesantren .....	213
Gambar 4.19 Proses Ditemukan Indikasi Penyalanggunaan Anggaran Pendidikan .....	228
Gambar 4.20 Model Hipotetik Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Mutu .....	251
Gambar 4.21 Implementasi Model Hipotetik Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Mutu untuk Pesantren .....	275

