

**MANAJEMEN STRATEGI CORP DAKWAH SANTRI
AL-JAWAMI (CDSA) DALAM MENYIAPKAN KADER
DA'I YANG BERKUALITAS**

(Studi Deskriptif di Pondok Pesantren Al-Jawami Cileunyi, Kabupaten Bandung)

SKRIPSI

Diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial

Pada Jurusan Manajemen Dakwah

Fakultas Dakwah Dan Komunikasi

UIN Sunan Gunung Djati Bandung

Oleh

MOH ADI RIFAN NAJMUDIN

NIM: 1154030047

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI



BANDUNG

2019 M/1440 H

LEMBAR PERSETUJUAN

**MANAJEMEN STRATEGI CORP DAKWAH SANTRI AL-JAWAMI DALAM
MENYIAPKAN KADER DA'I YANG BERKUALITAS**

**(Studi Deskriptif di Pondok Pesantren Al-jawami Cileunyi, Kabupaten
Bandung)**

Oleh:

**MOH ADI RIFAN NAJMUDIN
1154030047**

Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Dr. H. Syamsuddin RS, M.Pd.
NIP. 196105271986031004**

**H. Asep Iwan Setiawan, S.Sos I., M.Ag.
NIP. 198004082006041003**

uin

Mengetahui,
Ketua jurusan Manajemen Dakwah
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG

**H. Arif Rahman, S. Ag., M. Pd.
NIP.1970112022006041008**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “MANAJEMEN STRATEGI CORP DAKWAH SANTRI AL-JAWAMI DALAM MENYIAPKAN KADER DA’I YANG BERKUALITAS” (Studi Deskriptif di Pondok Pesantren Al-jawami Cileunyi, Kabupaten Bandung), telah di pertanggungjawabkan dalam sidang Munaqosah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung pada tanggal 23 Agustus 2019. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana sosial (S.Sos) pada Jurusan Manajemen Dakwah.

Bandung, 23 Agustus 2019

Sidang Munaqasah

Majelis II

Ketua Majelis,

Sekretaris Majelis,

H. Arif Rahman, S.Ag., M.Pd.
NIP. 1970112022006041008

H. Asep Iwan Setiawan S.Sos.I., M.Ag.
NIP. 198005212006041002

Mengetahui;

Penguji I,

Penguji II,

Herman, S.Sos I., M.Ag
NIP. 198004082006041003

Indira Sabet Rahmawaty, S.IP., M.Ag
NIP. 197203031999032001

LEMBAR PERNYATAAN

Bismillahirrahmanirrahim

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : MOH Adi Rifan Najmudin

Tempat, Tanggal dan Lahir : Sukabumi, 26 April 1997

Nomor Induk Mahasiswa : 1154030047

Jurusan : Manajemen Dakwah

Alamat Lengkap : Kp. Peundeuy RT.002/008 Des. Seuseupan
Kabupaten Sukabumi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Manajemen Strategi Corp Dakwah Santri Al-Jawami (CDSA)” (Studi Deskriptif di Pondok Pesantren Al-jawami cileunyi, Kabupaten Bandung)

Adalah hasil karya tulis ilmiah sendiri dan bukan hasil mengcopy atau menyalin dari karya tulis ilmiah atau skripsi orang lain.

Dengan surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya. Apabila pernyataan ini tidak benar, saya bersedia menerima segala konsekuensi sesuai dengan perlakuan yang berlaku.:

Bandung, 23 Agustus 2019

Penulis,

MOH Adi Rifan Najmudin
NIM: 1154030047

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmannirohim,

Assalamu'alaikum Wr. Wb,

Puji dan syukur penulis panjatkan ke khadirat Allah SWT. Atas berkah dan inayah serta bimbingan-Nya, alhamdulillah skripsi ini dapat diselesaikan tanpa menemukan hambatan dan kesulitan yang berarti.

Shalawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada junjungan nabi besar Muhammad SAW, Nabi yang telah di utus sebagai rahmat di seluruh alam dan penerang di akhir zaman semoga salamnya sampai kepada keluarga, sahabat, tabi'in, at-tabi'at, hingga sampai kepada kita semua selaku umatnya yang mudah-mudahan diberikan syafa'at. Aamiin.

Penulis dalam proses penyusunan skripsi menyadari masih terdapat banyak kelemahan dan kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Hal tersebut disebabkan karena masih terbatasnya kemampuan dalam penalaran penulis. Tanpa adanya bantuan dan dukungan yang berasal dari berbagai pihak, skripsi ini tidak mudah untuk dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, sudah sepantasnya penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan bimbingan, dorongan, semangat, seta bantuan baik berupa moril maupun materil atas terselesaikannya skripsi ini. Maka dari itu penyusun menyampaikan rasa terimakasih yang sangat mendalam kepada:

1. Allah SWT, karena tanpa kehendak-Nya, penyusunan skripsi ini mulai dari proses awal sampai akhir tidak dapat berjalan dengan lancar serta penuh khidmat dan skripsi tidak terselesaikan.

2. Orang tua penulis, Bapak H. Ece Najmudin dan Ibu Hj. Cucu Nurhayati, serta keluarga yang selalu mendoakan, memberikan kasih sayang, dukungan serta motivasi kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan kuliah setara SI. Semoga Allah selalu memberikan kesehatan, keberkahan, kedudukan yang tinggi, dan dikabulkan seluruh do'anya. Terimakasih para motivatorku.
3. Bapak H. Arif Rahman, S.Ag., M.Pd. dan H. Asep Iwan Setiawan S.Sos. I., M.Ag selaku ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah, serta seluruh dosen dan staff Fakultas Dakwah dan Komunikasi, yang senantiasa memberikan bimbingan, masukan, motivasi, koreksi dan kritik serta saran selama penulis menyusun skripsi ini.
4. Bapak Dr. H. Syamsuddin RS, M.Ag. dan Bapak H. Asep Iwan Setiawan S.Sos. I., M.Ag selaku pembimbing I dan Pembing II yang telah memberikan masukan, bimbingan serta motivasi selama penulis menyusun skripsi ini.
5. Seluruh dosen penguji baik itu ketika sidang Ujian Proposal (UP), sidang Komprehensif, sidang Tahfidz, juga sidang Munaqosah yang telah melancarkan penulis dalam menempuh gelar sarjana. Semoga Allah senantiasa selalu memberikan kesehatan, kebahagiaan, serta keberkahan dalam perlindungan-Nya.
6. Terimakasih kepada seluruh keluarga besar Pondok Pesantren Sindangsari Al-Jawami yang dipimpin oleh almukarom bapak K.H. Imang Abdul Hamid, terimakasih juga kepada bapak K.H. Ridwan Apandi, M.M beserta Abah Hilman Faroq, S.Pd.I selaku Dewan Tahkim Waljarimah yang telah memberikan motivasi dan dorongan do'a kepada penulis selama menyusun skripsi ini. Semoga Allah selalu memberikan rahmat dan perlindungan-Nya.

7. Ust. Hilman Abdul Muksit, selaku ketua dan seluruh pengurus Corp Dakwah Santri Al-Jawami (CDSA) yang mana telah memberikan izin untuk melakukan penelitian serta memberikan bimbingan dan bantuan terhadap proses pengumpulan data.
8. Terimakasih kepada seluruh guru ngaji, SDN Cikembang, SMPN 3 Cibadak, MA Al-Mashturiyah yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan serta pembentukan awal karakter kepada penulis. Semoga Allah selalu memberikan rahmat dan perlindungan-Nya.
9. Terimakasih kepada mang Adi Abdillah Muhrom dan mang Ade Iqbal Badruzzaman selaku ketua dan sekertaris Dewan Santri Pondok Pesantren Sindangsari Al-Jawami, juga kepada seluruh ketua beserta penghuni asrama putra maupun putri yakni Salafus Shalihin, Baitul A'la, Al-Ishlah, Al-Ameen, Al-Muhajiroh, As-Sa'adah dan grup Waths App yang diketuai oleh Ambu Ratna, beserta anggota (Bro Adham, Cardiki, Fikram, Mak Wiwin, Mazid Fiih, Mang Adi, Om Dida, Teh Eka, Teh Maya, Uwa Juple) yang selalu menghibur dan memberikan motivasi baik secara moril maupun materil. Semoga allah selalu memberikan rahmat dan perlindungan-Nya.
10. Terimakasih kepada seseorang yang telah banyak membantu peneliti, memberikan semangat, dukungan serta motivasi sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
11. Terimakasih kepada seluruh sahabat seperjuangan keluarga besar Manajemen Dakwah angkatan 2015 yang bersama sama berjuang untuk meraih kesuksesan, khususnya balad ngopi Kosma, Mood, Rafi, Obay, Adit, Zam-zam, Mukti,

Andika, Nurhayati, Mega, Cipong, Ni'mah yang selalu memberikan inspirasi dan motivasi. Semoga Allah senantiasa memberikan keberkahan dan perlindungan-Nya.

12. Terimakasih kepada Balad-balad keluarga besar Komander.
13. Terimakasih juga kepada seseorang yang telah memberikan goresan tinta hitam di hati, dengan adanya itu saya dapat bangkit dan menyelesaikan skripsi ini, adapun bentuk kebaikannya dan perhatian segala yang telah diberikan tidak akan pernah dilupakan.
14. Semua pihak yang ikut serta dalam membantu proses penyusunan laporan. Terimakasih.

Sadarnya laporan pengabdian ini jauh dari kata sempurna, selaku penyusun membutuhkan saran serta kritikan yang dapat membangun semangat sehingga lain waktu sistematika penulisan makalah ini dapat lebih baik lagi. Akhir kata, semoga makalah ini dapat memberikan manfaat bagi saya khususnya juga bagi para pembaca umumnya.


UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG

Bandung, 23 Agustus 2019

Penyusun

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
RIWAYAT HIDUP	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian.....	8
E. Landasan Pemikiran.....	8
F. Langkah-langkah Penelitian.....	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	18
A. Manajemen Strategi.....	18
1. Pengertian Manajemen Strategi.....	18

2. Proses manajemen Strategi.....	23
3. Analisis Lingkungan.....	24
4. Formulasi Strategi	28
5. Implementasi Strategi.....	30
B. Organisasi.....	40
1. Pengertian Organisasi.....	40
2. Unsur-unsur Organisasi.....	41
3. Karakteristik Organisasi.....	42
4. Struktur Organisasi.....	42
C. Kader Da'i.....	43
1. Definisi Kader Da'i	43
2. Da'I Berkualitas.....	45
BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
A. Latar Belakang Organisasi CDSA	49
B. Sejarah Corp Dakwah Santri Al-Jawami (CDSA).....	54
C. Kondisi Objektif Corp Dakwah Santri Al-Jawami (CDSA) ..	59
D. Analisis Lingkungan	61
1. Analisis Internal.....	61
2. Analisi Eksternal	64
E. Formulasi Strategi Corp Dakwah Santri Al-Jawami (CDSA) Dalam Menyiapkan Kader Da'i yang berkualitas.....	66
1. Visi dan Misi	66
2. Strategi Utama.....	67

3. Program Utama.....	68
4. Strategi Umum.....	72
F. Implementasi Strategi Corp Dakwah Santri Al-Jawami (CDSA) Dalam Menyiapkan Kader Da'i yang Berkualitas.....	72
1. Struktur Organisasi Corp Dakwah Santri Al-Jawami ..	72
2. Fungsi dan Tujuan Corp Dakwah Santri Al-Jawami....	82
3. Kepemimpinan Corp Dakwah Santri Al-Jawami	84
4. Budaya Corp Dakwah Santri Al-Jawami	86
BAB IV SIMPULAN DAN SARAN	89
A. Simpulan	89
B. Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN.....	95



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Fasilitas CDSA	76
Tabel 3.2 Jadwal Pengajian	88



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir CDSA	14
Gambar 2.1 Analisi SWOT	28
Gambar 2.2 Proses Pengambilan Keputusan Strategis	30
Gambar 2.3 Hubungan Strategi Struktur.....	33
Gambar 2.4 Sistem Dakwah.....	46
Gambar 3.1 Struktur PONPES Al-Jawami	56
Gambar 3.2 Struktur Organisasi CDSA.....	74
Gambar 3.3 Data Pengurus	75



RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama MOH Adi Rifan Najmudin, lahir di Sukabumi pada tanggal 26 April 1997. Penulis merupakan anak ketiga dari pasangan keluarga, Ayahanda H. Ece Najmudin dan Ibunda Hj. Cucu Nurhayati.

Jenjang pendidikan formal yang pernah ditempuh oleh penulis, diantaranya menyelesaikan pendidikan di

1. SD Negeri Cikembang Sukabumi lulus pada tahun 2009
2. SMP Negeri 3 Cibadak Sukabumi lulus pada tahun 2012
3. MA Al-Masthuriyah Sukabumi lulus pada tahun 2015
4. Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung Fakultas Dakwah dan Komunikasi Prodi Manajemen Dakwah tahun akademik 2015 dan selesai Agustus Tahun 2019

Pendidikan non formal yang pernah ditempuh yaitu, Madrasah Hidayatulmubtadi'in Sukabumi, Pondok Pesantren Sirojul Athfal Sukabumi, Pondok Pesantren Sindangsari Al-Jawami Bandung.

Pengalaman Organisasi selama menjadi mahasiswa diantaranya :

1. Ketua IPNU Kecamatan Caringin Kanupaten Sukabumi Tahun 2015
2. Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) MAPABA 2015
3. Rois'Am Asrama Salafus Shalihin Pondok Pesantren Sindangsari Al-Jawami Tahun 2018-2019

4. Pengurus Dewan Santri Pondok Pesantren Sindangsari Al-Jawami Tahun
2018-2020

