

## ABSTRAK

*Herry Catur Razak. Gaya Kepemimpinan K.H. Tatang Astarudin dalam Menumbuhkan Akhlak Mulia Di Kalangan Santri (Penelitian di Pondok Pesantren Mahasiswa Universal Kota Bandung)*

Pondok pesantren merupakan lembaga pendidikan tradisional di mana dalam pendidikannya di tanamkan nilai ke agamaan. Keberhasilan pondok pesantren tidak lepas dari kemampuan dalam memimpin, baik itu yang biasa di sebut kyai atau pimpinan pondok. Karna dalam kemajuan atau gagalnya pondok pesantren itu di tentukan oleh seorang pemimpin. Begitu pula halnya dengan Pondok Pesantren Mahasiswa Universal di Desa Cipadung Kecamatan Cibiru Kota Bandung, keberadaannya tidak lepas dari peran dan gaya kepemimpinan yaitu K.H. Tatang Astarudin, dalam menumbuhkan akhlak mulia di kalangan santri.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana gaya komunikasi, motivasi yang diberikan dan cara pengambilan keputusan K.H. Tatang Astarudin, dalam menumbuhkan akhlak mulia di kalangan santri.

Penelitian ini sangat sesuai dengan pemikiran bahwa untuk mencapai tujuan tertentu sangat diperlukan kerjasama antara pengurus dan pimpinan. Peran dari seorang santri atau bawahan, dari seorang pemimpin sudah mempunyai propesi dan tugasnya masing-masing, peran seorang pemimpin sangat di perlukan untuk mengatur dan mengarahkan untuk mencapai tujuan bersama. Pemimpin melakukan pengawasan manajerial secara umum dan mendorong bawahannya untuk menggunakan kreativitas dan inisiatif mereka dalam hal mengerjakan detail pekerjaan mereka.

Metode yang di gunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif, melalui observasi dan wawancara sebagai langkah pengumpulan data, serta menganalisis dengan pendekatan kualitatif.

Hasil dari penelitian yang diperoleh bahwa dalam menumbuhkan akhlak mulia di kalangan santri tidak lepas dari peran seorang pemimpin dengan gaya kepemimpinan demokratis dan karismatik. Dalam kepemimpinan demokratis di tuntut untuk tidak melakukan keputusan dengan cara sewenang atau sepihak, karna dalam kepemimpinan demokratis menekankan kepada kepemimpinan yang bisa mendengar aspirasi dan mempunyai sifat bermusyawarah. Karismatik yaitu gaya kepemimpinan yang dapat mengambil simpatuk atau gaya mempengaruhi lawan bicaranya, sehingga santri dapat melakukan dan menerapkan apa yang pimpinan pondok pesantren katakan. Komunikasi dan memotivasi juga sangat berperan penting dalam membentuk sebuah keperibadian yang baik.

Hasil temuan di atas, gaya kepemimpinan K.H. Tatang Astarudin, sangat patut untuk di contoh hal ini terbukti karna dengan gaya kepemimpinan yang di terapkan dapat membuahkan hasil yang baik, pondok pesantren ini bagus untuk percontohan pesantren lainnya.

**GAYA KEPEMIMPINAN K.H. TATANG ASTARUDIN DALAM  
MENUMBUHKAN AKHLAK MULIA DI KALANGAN SANTRI  
(Penelitian di Pondok Pesantren Mahasiswa Universal Kota Bandung)**

oleh :

**Herry Catur Razak**

**NIM 1144030033**

Menyetujui :

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Drs. Atjep Muhlis, M.Ag**  
**NIP 195912051988031001**

**Dr. Moch. Fakhruroji, M.Ag**  
**NIP 197709282005011003**



Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

**Arif Rahman, S.Ag., M.Pd**  
**NIP 197011202006041008**

## PENGESAHAN

Sekripsi ini berjudul: “Gaya Kepemimpinan K.H. Tatang Astarudin dalam menumbuhkan Akhlak di kalangan santri” Telah dipertanggungjawabkan dalam sidang munaqosah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Gunung Djati Bandung, pada tanggal 15 Agustus 2018. Sekripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial Pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi.

Bandung, 15 Agustus 2018



**Arif Rahman, S.Ag., M.Pd**  
NIP 197011202006041008

**Asep Iwan Setiawan, S.Sos. I., M.Ag**  
NIP 198005212006041002

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI  
Anggota  
BANDUNG

Penguji I

Penguji II

**Herman, S.Sos., M. Ag**  
NIP198004082006041003

**Dra. Hj. Yuliani, M, Pd**  
NIP 19670722199802004

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Herry Catur Razak

NIM : 1144030033

Jurusan : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Gaya Kepemimpinan K.H. Tatang Astarudin dalam  
menumbuhkan Ahklak Mulia di Kalangan Santri

Menyatakan bahwa karya ilmiah ini adalah hasil pekerjaan saya sendiri tidak berisi materi yang ditulis oleh orang lain atau telah digunakan sebagai persyaratan penyelesaian studi dari skripsi milik orang lain, kecuali ada bagian-bagian tertentu yang saya ambil sebagai acuan.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya. Apabila ternyata terbukti pernyataan ini tidak benar, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DIATI  
BANDUNG

Bandung, 03 Agustus 2018  
Yang Menyatakan,

**Herry Catur Razak**  
**NIM 1144030033**

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahiim*

Segala puji syukur hanya bagi Allah SWT Tuhan semesta alam, Allah tak pernah pilih kasih karena Allah Maha Pengasih, Allah tak pernah pandang sayang karna Allah maha penyayang. Untaian kasih dan sayangnya terpancarkan oleh seluruh penjuru alam, bahkan dirasakan oleh seluruh ummat Islam. Sanjungan sholawat teriring salam semoga tercurah limpahkan kepada baginda mulia Rasulullah Muhammad SAW.

Alhamdulillah skripsi yang berjudul “Gaya Kepemimpinan K.H. Tatang Astarudin dalam Meneumbuhkan Akhlak Mulia di Kalangan Santri” dapat diselesaikan setelah melewati berbagai macam proses penelitian. Hasil usaha penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tentu tidak akan lepas dari bantuan dari berbagai macam pihak. Semoga kebaikan semuanya menjadi amal ibadah dan mendapatkan pahala yang berlimpah dari Allah Swt. Aamiin.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karna itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak. Akhirnya, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi para pembaca.

Aamiin Yaa Allah Yaa Rabbal’ Alamin.

## UCAPAN TERIMA KASIH

Skripsi ini tidak akan tersusun tanpa adanya dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Maka dari itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah Swt. yang senantiasa memberikan kesehatan, kemudahan, kekuatan, keajaiban-keajaiban yang tidak pernah terduga dan limpahan kasih sayangnya yang terus tercurahkan hingga derik ini. Kepada Nabi kita semua Nabi Muhammad Saw. Sebagai penutan bagi penulis dan melangkah dan berjuang.
2. Bapak Arif Rahman, S.Ag., M.Pd selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah dan kepada Bapak Asep Iwan Setiawan, S.Sos.I., M.Ag selaku Sekertaris Jurusan Manajemen Dakwah.
3. Bapak Drs. Atjep Muhlis, M.Ag selaku pembimbing I atas arahan, bimbingan serta motivasi yang diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Moch. Fakhruroji, M.Ag selaku pembimbing II atas arahan, bimbingan serta motivasi yang diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Ayahanda dan Ibunda tercinta, Bapak ir.H. Aang Suhata dan Ibu Hj. Sri Mulianti yang telah memperjuangkan penulis hingga sampai saat ini, dukungan moral, material dan kasih sayangnya yang tak terhingga.
6. Seluruh dosen UIN Sunan Gunung Djati Bandung khususnya dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi Jurusan Manajemen Dakwah yang telah memebrkan banyak ilmunya kepada penulis.

7. Bapak K.H. Tatang Astarudin selaku pimpinan Pondok Pesantren Mahasiswa Universal sekaligus narasumber dari penelitian penulis beserta keluarga, Alumni, Guru-guru dan para santri yang telah bersedia penulis jadikan objek penelitian dan membantu penulis dalam penelitian skripsi ini.
8. Untuk keluarga dirumah kk (Hira), kk (Hari), kk (Hera), nenek (Umaemah), istri dari kk teh (Aci,Wiccy dan kiki), dede keponakan-keponakan dan seluruh saudara-saudara yang tidak disebutkan satu persau terimakasih atas seriap doa dan dukungan untuk penulis.
9. Keluarga besar Jurusan Manajemen Dakwah 2014 A, terimakasih atas do'a dan dukungannya dari awal semester sampai akhir semester. Semoga perjuangan kita bersama membuahkan ilmu yang berkah yang tak terinilai harganya.
10. Teman-teman KKN 297 Kota Banjar Mualifi, Aziz, Fida, Mila, Ami, Dede, Nur, Yoga, Ucok, Ilham, Ulfah, Pipit terimakasih atas doa, dukungan dan motivasi kalian.
11. Keluarga besar UPTQ (Unit Penegbangan Tilawati Qur'an) terimakasih atas doa, dukungan dan motivasi kalian.
12. Keluarga besar IKMABO-BR (Ikatan Mahasiswa Bogor Bandung Raya) terimakasih atas doa, dukungan dan motivasi kalian.

Dan kepada seluruh pihak terkait yang tidak dapat penulis sebutkan satu prsatu. Atas segala bantuan, dukungan dan kebaikan yang telah diberikan penulis ucapkan terimakasih banyak. Semoga Allah SWT membalas dengan balasan yang

berlipat. Semoga skripsi ini bermanfaat untuk khalayak luas khususnya bagi penulis.

Bandung, 30 Mei 2018  
Penulis





## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>PERTUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah</b> .....	<b>4</b>
<b>C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian</b> .....	<b>4</b>
<b>D. Tinjauan Pustaka</b> .....	<b>5</b>
<b>E. Kerangka Berpikir</b> .....	<b>8</b>
<b>F. Langkah-langkah Penelitian</b> .....	<b>11</b>
<b>BAB II</b> .....	<b>17</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>17</b>
<b>A. Kepemimpinan</b> .....	<b>17</b>
<b>Pengertian Pemimpi</b> .....	<b>17</b>
<b>Karakteristik kepemimpinan</b> .....	<b>22</b>
<b>Teori Kepemimpinan</b> .....	<b>23</b>
<b>Tipe Kepemimpinan</b> .....	<b>27</b>
<b>B. Pondok Pesantren</b> .....	<b>30</b>
<b>1. Pengertian dan Sejarah Pondok Pesantren</b> .....	<b>30</b>
<b>2. Elemen Pondok Pesantren</b> .....	<b>31</b>
<b>3. Tujuan Pondok Pesantren</b> .....	<b>34</b>

4. Fungsi dan Peran Pondok Pesantren .....	35
C. Pembahasan Akhlak Mulia .....	37
1. Pengertian Akhlak .....	37
2. Tujuan Akhlak .....	38
3. Ruang Lingkup Akhlak .....	39
4. Dasar-dasar Akhlak .....	41
5. Pembagian Akhlak .....	42
BAB III .....	47
HASIL PENELITIAN .....	47
A. Kondisi Objektif Lokasi Penelitian .....	47
1. Letak Geografis Pondok Pesantren Mahasiswa Universal .....	47
2. Sejarah Berdiri Pondok Pesantren Mahasiswa Universal .....	47
3. Tradisi Pondok Pesantren Mahasiswa Universal .....	49
4. Visi dan Misi Pondok Pesantren Mahasiswa Universal .....	50
5. Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Mahasiswa Universal .....	51
6. Tenaga Pengajar .....	54
7. Keadaan Santri .....	56
8. Proses Belajar Mengajar .....	57
9. Struktur Organisasi dan Deskripsi Pekerjaan .....	61
B. Gambaran Umum K.H. Tatang Astarudin .....	67
1. Profesi Singkat K.H. Tatang Astarudin .....	67
2. Aktivitas K.H. Tatang Astarudin .....	69
C. Gaya Kepemimpinan K.H. Tatang Astarudin .....	71
1. Gaya Komunikasi K.H. Tatang Astarudin .....	73
2. Proses Pemberian Motivasi K.H. Tatang Astarudin .....	75
3. Cara Pengambilan Keputusan K.H. Tatang Astarudin .....	77
D. Analisis Gaya Kepemimpinan K.H. Tatang Astarudin Dalam Menumbuhkan Akhlak Mulia Di Kalangan Santri .....	78
BAB IV .....	81
PENUTUPAN .....	81
A. Kesimpulan .....	81
B. Saran .....	83

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>84</b>
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN .....</b>	<b>87</b>
<b>PANDUAN WAWANCARA .....</b>	<b>88</b>



## DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
3.1	
Keadaan Sarana Perasarana Pondok Pesantren Mahasiswa Universal Tahun 2017-2018 .....	53
3.2	
Tenaga pengajar pondok pesantren mahasiswa universal Tahun 2017- 2018 .....	54
3.3	
Daftar Santri Pondok Pesantren Mahasiswa Universal Tahun 2017-2018 .....	56
3.4	
Kegiatan Intrakurikuler Pondok Pesantren Mahasiswa Universal Tahun 2017-2018 .....	58
3.5	
Kegiatan Ekstrakurikuler Pondok Pesantren Mahasiswa Universal Tahun 2017-2018 .....	60

  
uin  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI  
BANDUNG

## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
1.1	Gambar struktur organisasi dewan pengasuh ..... 62
1.2	Gambar struktur organisasi dewan santri .....63



## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Panduan Wawancara .....	88
2. Wawancara .....	89
3. Foto-foto Dokumentasi .....	92
4. Surat Keputusan Dewan Fakultas Dakwah dan Komunikasi SK Pembimbing Skripsi.....	93
5. Surat Permohonan Izin dari Fakultas Untuk Lokasi Penelitian Skripsi .....	94
6. Surat Keterangan Penelitian .....	95



## RIWAYAT HIDUP



**Herry Catur Razak**, lahir di Bogor pada tanggal 15 Maret 1997 adalah anak ke empat dari empat bersaudara dan merupakan putra dari Bapak ir.H. Aang suhata dan Ibu Hj.Sri Mulianti. Pendidikan dasar dimulai di SDN 1 Pajeleran di bogor lulus pada tahun 2006, SMPN 2 Cibinong lulus pada tahun 2011, MAN 1 Cibinong lulus pada tahun 2014. Sekarang penulis tercatat sebagai mahasiswa UN Sunan Gunung Djati Bandung Program Sarjana (S1) jurusan Manajemen Dakwah di Fakultas Dakwah dan Komunikasi.

Penulis tinggal di Jl.Sukahati Perum Pemda BCE Blok C3 No18 RT 03 RW 08 Kel.Sukahati Kab. Bogor. Ditengah kesibukan penulis juga sedang menimba ilmu di Pondok Pesantren Mahasiswa Universal, sebuah pondok yang jaraknya tidak terlalu jauh dari kampus UIN Sunan Gunung Djati Bandung.



*Motto :*

*“Jangan takut, kalah jangan takut salah, jangan takut mati, jangan takut hidup”*

*Persembahan :*

Karya sederhana ini saya persembahkan untuk kedua orangtua saya papah dan mamah yang senantiasa melimpahkan kasih sayang dan mendoakan saya sselalu. Untuk keluarga saya dan teman-teman seperjuangan yang tidak ada hentinya saling memberikan dorongan, semangat dan do'a setiap waktu.  
Jazakumullahu Khairan Katsiran . .

