

## LEMBAR PENGESAHAN

Sekripsi ini berjudul **FUNGSI PERENCANAAN DAKWAH DALAM PROSES PENGENDALIAN YAYASAN PENDIDIKAN AL-MUNAWAROH** (Study Deskriptif di Yayasan Al-Munwaroh kp.Cikupa Desa Sukamanah Kecamatan Rongga Kabupaten Bandung Barat) telah di pertanggungjawabkan dalam sidang ujian Munaqosyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Gunung Djati Bandung pada tanggal 25 Februari 2015 Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Komunikasi Islam pada Jurusan Manajemen Dakwah.

Bandung, 25 Februari 2015

### Sidang Munaqosyah

**Ketua Majelis**

**Skretaris Merangkap Anggota**

**Drs. Saeful Anwar, M.Ag**  
**NIP. 196007111995031001**

**Arif Rahman, S.Ag.M.Pd,**  
**NIP. 197011202006041008**

**Anggota**

**Penguji I**

**Penguji II**

**Drs. Dang Eif Saeful Amin, M.Ag,**  
**NIP. 19694041996031003**

**Dra., Hj. Nanih Machendrawati M,Ag.**  
**NIP. 195709271983032002**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**FUNGSI PERENCANAAN DAKWAH DALAM PROSES  
PENGENDALIAN YAYASAN PENDIDIKAN AL-MUNAWAROH**  
(Study Deskriptif di Yayasan Al-Munwaroh kp.Cikupa Desa Sukamanah Kecamatan Rongga  
Kabupaten Bandung Barat)

Oleh.

**MUFTI ALI MISBAH**  
**NIM 1210403032**

**Menyetujui:**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Drs. Saeful Anwar, M.Ag**  
**NIP.196007111995031001**

**Asep Iwan Setiawan, S.Sos. I., M.Ag**  
**NIP.198005212006041002**

**Mengetahui,**

**Ketua Jurusan Manajemen Dakwah**

**Drs. Saeful Anwar, M.Ag**  
**NIP.196007111995031001**

## ABSTRAK

**Mufti Ali Misbah** “*Fungsi Perencanaan Dakwah Dalam Proses Pengendalian Yayasan Pendidikan*”

Yayasan Al-Munawaroh bergerak dalam bidang pendidikan dan dakwah, didalam pembuatan program dakwah yayasan Al-Munawaroh telah diterapkan praktek/proses manajemen, diantaranya perencanaan. Dengan demikian, melalui perencanaan dalam sebuah manajemen, juga dapat diketahui secara dini apakah tujuan yayasan Al-Munawaroh sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan atau justru terjadi kesenjangan akibat adanya penyimpangan-penyimpangan. Jadi aktivitas perencanaan sangat diperlukan terutama untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan apakah kegiatan-kegiatan yang sedang berjalan sudah sesuai dengan yang diinginkan.

Perencanaan dakwah merupakan langkah awal yang diterapkan dalam organisasi, menurut pandangan Al-Qur'an merupakan cermin dasar dari setiap kegiatan yang telah dilakukan untuk terwujudnya perubahan di masa mendatang. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan perencanaan dakwah dalam proses pengendalian lembaga yayasan di Yayasan Al-Munawaroh Cikupa (YAC). Penelitian ini merupakan penelitian deskriptis kualitatif. Metode yang digunakan dalam penelitian ini antara lain dengan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Adapun teori yang digunakan dalam penelitian ini salah satunya adalah dari James A.F. Stoner.

Melalui langkah-langkah perencanaan dakwah yaitu perkiraan dan perhitungan masa depan, penentuan dan perumusan dalam rangka pencapaian tujuan dakwah, penetapan tindakan-tindakan dakwah dan prioritas pelaksanaannya, penetapan metode dakwah, penentuan dan penjadwalan waktu, penetapan lokasi dakwah, penetapan biaya dan fasilitas atau faktor-faktor lain yang diperlukan bagi penyelenggaraan dakwah. Hasil penelitian yang telah dilakukan yaitu pertama, pada tahun 2014 pada Yayasan Al-Munawaroh Cikupa (YAC), mampu mencapai hasil yang maksimal sesuai dengan perencanaan yang telah tersusun dan terencana. Kedua, Yayasan Al-Munawaroh Cikupa telah berhasil merumuskan format, sarana pendukung infrastruktur Yayasan dan komitmen bersama melalui dakwah tranformatif yang berpihak kepada kaum marginal dan didalamnya terdapat acuan program berdasarkan manajemen perencanaan. Ketiga, melalui sistem pembudayaan, pembinaan, pembinaan dan pendampingan, Yayasan Al-Munawaroh Cikupa telah berhasil memberikan nuansa baru dengan kegiatan dakwahnya secara mandiri serta mampu memperluas jaringan dan kerjasama dengan instansi lain baik Lembaga Sosial Masyarakat swasta maupun pemerintah, sehingga terjadi peningkatan kualitas maupun kuantitas yang lebih baik.

## KATA PENGANTAR

*Asslamualaikum Wr.Wb*

Puji serta syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Karena atas berkat rahmat, karunia dan kehendaka-Nya, penulis pada akhirnya dapat menyelesaikan tugas akhir pembuatan skripsi ini sesuai dengan yang diharapkan. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi program S.1

Tak lupa juga shalawat serta salam semoga selamanya dapat tercurah limpahkan kepada Nabi kita Muhammada SAW, yang telah memberi tauladan yang baik dan telah membawa manusia pada jalan yang benar sampai akhir zaman.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari sepenuhnya sebagai insan yang dianugrahi kelebihan disamping keterbatasan diri. Oleh karena itu, skripsi ini tidak mungkin dapat selesai tanpa ada bantuan dari berbagai pihak itu sendiri. Pertama penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada Bapa dan Ibu tercinta atas asuhan dan pendidikannya juga yang tak pernah alpa untuk mend'okan penulis, yang penuh kasih sayang dan ikhlas tanpa mengharapkan balas jasa dan tak pernah merasa lelah berjuang untuk penulis sebagai anaknya.

Penulis juga mengucapkan banyak terimakasih kepada bapak Drs. Saeful Anwar M.Ag sebagai ketua jurusan Manajemen Dakwah sekaligus pembimbing dan bapak Asep Iwan Setiwan S.Sos,I, M.Ag juga sebagai pembimbing, yang telah bersedia dan tak merasa bosan membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini, mungkin kalau tidak dengan kesabaran dan keikhlasan membimbing penulis, penulis tidak dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan yang diharapkan.

Kemudia penulis juga mengucapkan terimakasih kepada sahabat dan teman-teman yang telah bersedia membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini. Dengan demikian, penulis berdo'a mudah-mudahan kebaiakan yang dilakukan oleh pihak-pihak yang ikut serta pada penyusunan skripsi ini terbalaskan oleh Allah SWT. Serta, mudahan skripsi ini bisa bermanfaat bagi halayak banyak pada umumnya dan bagi penulis pada khususnya.  
*“Amiin Ya Allah Ya Robbal Alamii”*

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI  
BANDUNG

Bandung, 25 februari 2015

Penulis,

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>v</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan Penelitian .....	5
E. Kerangka Pemikiran .....	6
F. Langkah-langkah Penelitian .....	14
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS TENTANG PRENCANAAN, DAKWAH DAN PENGENDALIAN .....</b>	
<b>A. PERENCANAAN.....</b>	<b>19</b>
1. Pengertian Perencanaan .....	19
2. Manfaat Perencanaan.....	24
3. Langkah-Langkah Perencanaan .....	28
4. Pembagian Perencanaan .....	34
5. Fungsi Perencanaan .....	43

6.	Hambatan dalam penetapan tujuan perencanaan .....	46
7.	Mengatasi Hambatan .....	48
<b>B.</b>	<b>DAKWAH.....</b>	<b>50</b>
1.	Pengertian Dakwah.....	50
2.	Tujuan Dakwah.....	53
3.	Unsur-Unsur Dakwah .....	55
4.	Level Dakwah.....	62
<b>C.</b>	<b>PENGENDALIAN.....</b>	<b>66</b>
1.	Pengertian Pengendalian.....	66
2.	Syarat-Syarat dan jenis Pengendalian.....	67
3.	Hubungan Antara Perencanaan Dan Pengendalian .....	73
4.	Proses Pengendalian dan Tujuannya .....	74

**BAB III ANALISIS EMPIRIS FUNGSI PERENCANAAN DAKWAH  
DALAM PROSES PENGENDALIAN YAYASAN  
PENDIDIKAN PADA YAYASAN AL-MUNAWAROH  
CIKUPA**

<b>A.</b>	<b>Kondisi Objektif Yayasan Al-Munawaroh Cikupa (YAC) .....</b>	<b>79</b>
<b>B.</b>	<b>Perumusan Perencanaan Dakwah Yayasan Al-Munawaroh Cikupa (YAC) .....</b>	<b>86</b>
<b>C.</b>	<b>Langkah-Langkah Perencanaan Pada Yayasan Al-Munawaroh Cikupa .....</b>	<b>88</b>
1.	Berdasarkan Peramalan .....	88
2.	Tujuan .....	89
3.	Penetapan Tindakan-Tindakan Dakwah.....	89

4. Penetapan Metode.....	90
5. Penetapan Jadwal .....	91
6. Penetapan Lokasi .....	92
7. Penetapan Biaya.....	
<b>D. Proses pengendalian sebuah perencanaan yang telah dirumuskan pada Yayasan Al-Munawaroh.....</b>	<b>93</b>
<b>E. ANALISIS HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>96</b>
<b>BAB IV PENUTUP.....</b>	<b>98</b>
<b>Kesimpulan .....</b>	<b>98</b>
<b>Saran.....</b>	<b>99</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

