

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
SURAT PERNYATAAN PENULIS .....	iii
ABSTRAK ATAU IKHTISAR .....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN .....	v
KATA PENGANTAR DAN UCAPAN TERIMAKASIH .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL DAN DAFTAR ILUSTRASI.....	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan dan Kegunaan .....	7
D. Kajian Pustaka.....	8
E. Kerangka Pemikiran.....	11
F. Langkah-langkah penelitian.....	18
<b>BAB II KAJIAN TEORI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN     KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU .....</b>	<b>26</b>
A. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kompetensi Pedagogik Guru.....	26
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	26
2. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	30
3. Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah.....	36
4. Pengertian Kompetensi .....	38
5. Pengertian Guru .....	52
B. Proses Rencana Pengembangan Kompetensi Pedagogik Guru.....	52
1. Pengertian Perencanaan ( <i>Planing</i> ).....	52
2. Strategi Pengembangan Kompetensi Guru .....	55

3. Pelaksanaan/Pergerakan ( <i>Actuating</i> ).....	57
4. Prinsip-prinsip Pengembangan Kompetensi .....	58
5. Jenis Program Pengembangan Kompetensi .....	59
C. Evaluasi Pengembangan Kompetensi Pedagogik Guru .....	66
1. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ).....	66
2. Uji Kompetensi .....	67
3. <i>Supervisi</i> .....	68
D. Faktor Penunjang dan Penghambat.....	69
1. Faktor penunjang.....	69
2. Faktor penghambat.....	70
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>73</b>
A. Desain Penelitian Kualitatif .....	73
B. Metode Penelitian .....	74
C. Tempat Penelitian .....	77
D. Sumber Data Penelitian.....	78
E. Instrumen Penelitian .....	80
F. Teknik Pengumpulan Data.....	81
G. Teknik Analisis Data.....	85
H. Uji Keabsahan Data Penelitian .....	90
I. Jadwal Penelitian.....	94
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN .....</b>	<b>95</b>
A. Latar Alamiah Objek Penelitian.....	95
1. Sejarah SMK Bandung Timur dan SMK Bakti Nusantara 666 .....	95
a. Profil SMK Bandung Timur.....	95
b. Profil SMK Bakti Nusantara 666 .....	96
2. Visi-misi dan Tujuan SMK Bandung Timur dan SMK Bakti Nusantara 666 .....	98
a. Visi-misi dan Tujuan SMK Bandung Timur.....	98
b. Visi-misi dan Tujuan SMK Bakti Nusantara 666 .....	99
3. Kondisi Fisik Bangunan SMK Bandung Timur dan SMK Bakti Nusantara 666 .....	100

a.	Kondisi Fisik Bangunan SMK Bandung Timur .....	100
b.	Kondisi Fisik Bangunan SMK Bakti Nusantara 666 .....	102
4.	Kondisi Tenaga Pendidik dan Kependidikan SMK Bandung Timur dan SMK Bakti Nusantara 666 .....	103
a.	Kondisi Tenaga Pendidik dan Kependidikan SMK Bandung Timur	103
b.	Kondisi Tenaga Pendidik dan Kependidikan SMK Bakti Nusantara 666 .....	106
5.	Kurikulum Penunjang Pendidikan SMK Bandung Timur dan SMK Bakti Nusantara 666.....	107
a.	Kurikulum Penunjang Pendidikan SMK Bandung Timur .....	107
b.	Kurikulum Penunjang Pendidikan SMK Bakti Nusantara 666....	109
B.	Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kompetensi Pedagogik Guru.....	111
1.	Kepala Sekolah sebagai Koordinator .....	111
2.	Kepala Sekolah sebagai fasilitator .....	112
3.	Kepala Sekolah Sebagai Administrator.....	114
4.	Kepala Sekolah Sebagai Supervisor.....	116
5.	Kepala Sekolah Sebagai Konsultan.....	119
6.	Kepala Sekolah Sebagai Penanggung Jawab Pengembang.....	119
7.	Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	124
C.	Proses Renaca Pengembangan Kompetensi Pedagogik Guru.....	127
1.	Formulasi Tujuan Pengembangan.....	127
2.	Strategi/ Metode Pengembangan.....	130
3.	Alokasi Waktu dan Tempat .....	131
4.	Alokasi Rencana Anggaran Kegiatan .....	131
5.	Formulasi Program Pengembangan .....	132
D.	Pelaksanaan Pengembangan Kompetensi Pedagogik Guru .....	136
1.	Program IHT ( <i>In-House Training</i> ) dan <i>Workshop</i> Sebagai Kegiatan Pengembangan Kompetensi Pedagogik Guru .....	136
a.	Langkah-langkah Kegiatan IHT dan <i>Workshop</i> .....	136
1)	Pembagian tugas Team Pelaksana.....	137

2) Tenis Pelaksanaan.....	137
3) Hasil kegiatan .....	140
b. Anggaran Kegiatan .....	144
E. Evaluasi Pengembangan Kompetensi Pedagogik Guru .....	145
1. Pelaksanaan Supervisi .....	145
2. Agenda Rapat Sekolah .....	146
3. Monitoring Guru .....	147
F. Faktor Penunjang dan Penghambat Pengembangan Kompetensi Pedagogik Guru .....	148
1. Faktor Penunjang.....	148
a. Perubahan Kurikulum.....	148
b. Kebutuhan Masyarakat (output siswa) .....	149
c. Persaingan Dunia Pendidikan.....	149
d. Teralokasi Dana Subsidi.....	150
e. Minimnya Pengalaman Guru.....	150
f. Kegiatan Akreditasi Sekolah .....	151
2. Faktor Penghambat.....	152
a. Minimnya Alokasi Dana.....	152
b. Keterbatasan fasilitas.....	152
c. Keterbatasan Waktu.....	153
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>154</b>
A. Simpulan .....	154
B. Saran .....	156
Daftar Pustaka	
Riwayat Hidup	
Daftar Lampiran	
1. Surat Izin Penelitian .....	I
2. Pedoman Angket (Quesioner) Observasi .....	II
3. Hasil Respondensi Angket .....	III
4. Pedoman Wawancara .....	IV

5. Pedoman Observasi .....	V
6. Pedoman Dokumentasi .....	VI
7. Foto-foto Kegiatan Pendidikan di SMK Bandung Timur .....	X
8. Foto-foto Kegiatan Pendidikan di SMK Bakti Nusantara 666 .....	VII
9. Prestasi Perolehan Siswa-siswi SMK Bandung Timur .....	VIII
10. Prestasi Perolehan Siswa-siswi SMK Bakti Nusantara 666 .....	IX



uin

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI  
BANDUNG

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel I</b>	: Kerangka Pemikiran Objek Penelitian.....	19
<b>Tabel II</b>	: Desain Penelitian.....	66
<b>Tabel III</b>	: Identitas Informan Penelitian .....	63
<b>Tabel IV</b>	: Jadwal Penelitian.....	86
<b>Tabel V</b>	: Kepemilikan Ruang Belajar, Ruang Kantor, Ruang Penunjang dan Sarana Penunjang.....	93
<b>Tabel VI</b>	: Data Jumlah Guru / Tenaga Administrasi (TU) dan Status Jenjang Pendidikan.....	96
<b>Tabel VII</b>	: Frekuensi jawaban tentang penyusunan persiapan mengajar.....	112
<b>Tabel VIII</b>	: Frekuensi jawaban tentang bantuan Kepala Sekolah dalam mendapatkan buku-buku sumber pengajaran.....	113
<b>Tabel IX</b>	: Frekuensi jawaban tentang berapa kali Kepala Sekolah mengadakan kunjungan kelas dalam satu bulan .....	118
<b>Tabel X</b>	: Frekuensi jawaban tentang ada tidaknya guru yang pernah mengikuti Pertemuan Seminar dan <i>Workshop</i> .....	121
<b>Tabel XI</b>	: Frekuensi jawaban tentang bantuan Kepala Sekolah terhadap guru dalam menggunakan metode mengajar.....	123
<b>Tabel XII</b>	: Frekuensi jawaban tentang ada tidaknya bantuan Kepala Sekolah terhadap masalah keluh kesah guru .....	125
<b>Tabel XIII</b>	: Frekuensi jawaban tentang masalah kesejahteraan yang sering dikeluhkan oleh guru.....	126
<b>Tabel XIV</b>	: Alokasi waktu/tempat dalam Agenda kegiatan.....	131
<b>Tabel XV</b>	: Formulasi susunan keanggotaan dalam kegiatan .....	132
<b>Tabel XVI</b>	: Rencana Anggaran Kegiatan IHT dan <i>Workshop</i> .....	133
<b>Tabel XVII</b>	: Realisasi Anggaran Kegiatan IHT dan <i>Workshop</i> .....	146

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I** : Surat Izin Penelitian
- Lampiran II** : Pedoman Angket (Quesioner) Observasi
- Lampiran III** : Hasil Respondensi Angket
- Lampiran IV** : Pedoman Wawancara
- Lampiran V** : Pedoman Observasi
- Lampiran VI** : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran VII** : Foto-foto Kegiatan Pendidikan di SMK Bandung Timur
- Lampiran VIII** : Foto-foto Kegiatan Pendidikan di SMK Bakti Nusantara 666
- Lampiran IX** : Prestasi Perolehan Siswa-siswi SMK Bandung Timur
- Lampiran X** : Prestasi Perolehan Siswa-siswi SMK Bakti Nusantara 666

