

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan taufiq dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa mengalami hambatan yang berarti. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW., keluarganya, sahabatnya, serta umatnya sampai akhir zaman.

Penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada kedua orang tua yaitu ayahanda H. Ecep Najmudin dan ibunda N.Cucu yang telah memberikan dukungan moril dan materiil kepada penulis selama menempuh studi di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sunan Gunung Djati Bandung. Khusus penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada kedua pembimbing yaitu Hary Priatna Sanusi M.Ag dan Dr.Wahyu Hidayat M.A yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini. Selain itu penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, kemudahan, dan kelancaran dalam menyusun tugas akhir.
2. Ketua Jurusan dan Sekretaris jurusan Manajemen Pendidikan Islam yakni Bapak Dr. H. Badrudin M.Ag dan Bapak Hary Priatna Sanusi M,Ag atas segala bimbingan dan bantuannya.

3. Seluruh staf Fakultas Tarbiyah dan Keguruan yang telah membantu dan melayani penulis dengan baik.
4. Kepala Madrasah, guru, dan seluruh staf MTs Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur.
5. Sahabat-sahabat seperjuangan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan sahabat-sahabat MPI B yang telah memberikan dukungan serta motivasi dalam setiap proses penulisan skripsi ini sehingga skripsi dapat terselesaikan tepat pada waktunya.
6. Sahabat-sahabat tercinta Himpunan Mahasiswa Cianjur yang senantiasa memberikan motivasi serta doa untuk kelancaran serta kemudahan dalam proses perkuliahan.
7. Sahabat-sahabat seperjuangan dan adik-adik di kamar Al-Masthuriyah Pondok Pesantren Al-Ihsan terima kasih telah menjadi saksi dari perjuangan suka dan duka perkuliahan ini, terima kasih telah menjadi keluarga istimewa dalam proses perantauan, terimakasih semua kenangan yang sangat indah, dan terima kasih kerana selalu memberikan doa dan dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.

Penulis hanya bisa mengucapkan terima kasih dan doa semoga semua kebaikan mereka dibalas oleh Allah SWT. Dengan balasan yang berlipat ganda. Aamiin Yaa Robbal 'Alamin.

Akhirnya, Skripsi ini dipersembahkan kepada almamater dan civitas akademika UIN Sunan Gunung Djati Bandung. Semoga Skripsi ini menjadi setitik sumbangan bagi pengembangan ilmu pengetahuan yang amat luas.

Bandung, Agustus 2018

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Hasil Penelitian.....	10
E. Kerangka Penelitian .....	11
F. Kajian Pustaka Dan Hasil Penelitian Yang Relevan .....	21
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>24</b>
A. Konsep Dasar Manajemen.....	24
1. Pengertian Manajemen .....	24
2. Tujuan Manajemen .....	26
3. Prinsip Manajemen .....	28
4. Fungsi Manajemen .....	29
5. Asas-Asas Manajemen .....	30
B. Konsep Ekstrakurikuler .....	31
1. Pengertian Ekstrakurikuler .....	31
2. Fungsi dan Tujuan Kegiatan Ekstrakurikuler .....	35
3. Jenis Ekstrakurikuler .....	38

4.	Prinsip Ekstrakurikuler .....	45
5.	Pembinaan Kegiatan Eksrakurikuler .....	47
6.	Inovasi Kegiatan Ekstrakurikuler .....	48
C.	Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler di Madrasah Tsanawiyah .....	50
1.	Pengertian Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler .....	51
2.	Perencanaan Kegiatan Ekstrakurikuler .....	51
3.	Pengorganisasian Kegiatan Ekstrakurikuler .....	58
4.	Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler .....	59
5.	Pengawasan Kegiatan Ekstrakurikuler .....	64
D.	Problematika Kegiatan Ekstrakurikuler di Madrasah Tsanawiyah .....	67
1.	Pengertian Madrasah Tsanawiyah .....	67
2.	Standar Kompetensi Lulusan .....	69
3.	Peran Ekstrakurikuler di Madrasah .....	71
4.	Partisipasi Siswa dalam Kegiatan Ekstrakurikuler .....	72

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....**

A.	Pendekatan dan metode penelitian .....	77
B.	Jenis dan sumber penelitian .....	78
C.	Tempat dan waktu penelitian .....	80
D.	Teknik pengumpulan data penelitian .....	82
E.	Teknik analisis data penelitian .....	82
F.	Uji keabsahan data .....	83

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....**

A.	Hasil Penelitian .....	86
1.	Latar Alamiah MTs Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....	86
a.	Sejarah Berdirinya MTs Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....	86
b.	Profil MTs Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....	88

c.	Visi,Misi dan Tujuan MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....	89
d.	Struktur Organisasi MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....	91
e.	Letak Geografis MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur ....	92
f.	Kondisi Sarana dan Prasarana MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....	92
g.	Kondisi Sumber Daya Manusia MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....	94
2.	Perencanaan Kegiatan Ekstrakurikuler di MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur.....	98
a.	Jenis Kegiatan Ekstrakurikuler .....	98
b.	Tujuan Kegiatan Ekstrakurikuler .....	101
c.	Rekrutmen Pelatih/Pembina .....	102
d.	Penentuan Jadwal Kegiatan Ekstrakurikuler .....	103
3.	Pengorganisasian Kegiatan Ekstrakurikuler di MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur.....	104
4.	Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler di MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur.....	107
a.	Langkah-Langkah Dalam Proses Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler .....	107
b.	Proses Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler .....	107
c.	Penilaian Kegiatan Ekstrakurikuler .....	109
d.	Partisipasi Siswa .....	109
5.	Pengawasan Kegiatan Ekstrakurikuler di MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur.....	110
a.	Langkah-Langkah Proses Pengawasan .....	110
b.	Evaluasi Kegiatan Ekstrakurikuler .....	112

6. Faktor Pendukung dan Penghambat Kegiatan Ekstrakurikuler di MTs Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....	113
7. Hasil Kegiatan Ekstrakurikuler di MTs Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....	115
<b>B. Pembahasan .....</b>	<b>119</b>
1. Perencanaan Kegiatan Ekstrakurikuler di MTs Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur.....	119
2. Pengorganisasian Kegiatan Ekstrakurikuler di MTs Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur.....	123
3. Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler di MTs Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur.....	125
4. Pengawasan Kegiatan Ekstrakurikuler di MTs Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur.....	126
5. Faktor Penghambat dan Pendukung Kegiatan Ekstrakurikuler di MTs Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur.....	129
6. Hasil Kegiatan Ekstrakurikuler di MTs Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....	130
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>132</b>
A. Simpulan.....	132
B. Saran.....	137

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN – LAMPIRAN

## DAFTAR BAGAN

	<b>Halaman</b>
<b>Bagan 1.1 Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>20</b>
<b>Bagan 4.1 Struktur Pengorganisasian Kegiatan ekstrakurikuler .....</b>	<b>106</b>





## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
<b>Tabel 4.1 Daftar Nama Kepala Madrasah .....</b>	<b>87</b>
<b>Tabel 4.2 Struktur Organisasi MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....</b>	<b>91</b>
<b>Tabel 4.3 Jumlah Bangunan MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....</b>	<b>93</b>
<b>Tabel 4.4 Jumlah Tenaga Pendidik dan Kependidikan MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....</b>	<b>95</b>
<b>Tabel 4.5 Jumlah Peserta Didik MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....</b>	<b>97</b>
<b>Tabel 4.6 Jadwal Kegiatan Ekstrakurikuler MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur .....</b>	<b>99</b>
<b>Tabel 4.7 Prestasi Siswa dalam Kegiatan Ekstrakurikuler MTs Assa’idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur Tahun Pelajaran 2017-2018 .....</b>	<b>116</b>

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI  
BANDUNG

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Kisi – Kisi Penelitian
2. Pedoman Observasi
3. Pedoman Wawancara
4. Pedoman Studi Dokumentasi
5. Transkrip Wawancara
6. Catatan Lapangan
7. Catatan Teman Sejawat
8. Surat Keterangan Pembimbing Skripsi
9. Permohonan Izin Penelitian
10. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian
11. Surat Keterangan Uji Absah Data
12. Format Angket Pemilihan Kegiatan Ekstrakurikuler
13. Nama Guru, Mata Pelajaran Dan Jumlah Jam Tatap Muka
14. Tata Tertib Mts Assa'idiyyah Cipanas Kabupaten Cianjur
15. Program Kerja Ekstrakurikuler PMR Mts Assa'idiyyah Cipanas  
Kabupaten Cianjur
16. Data Peserta Didik Ekstrakurikuler Karate
17. Foto – foto kegiatan