

## ABSTRAK

**Fina Rosdiana**, *Manajemen Strategi Kepemimpinan Kepala Kantor Kementerian Agama (penelitian di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Garut).*

Globalisasi menuntut manusia untuk mengikuti alur kehidupan secara lebih luas dan terbuka, tidak terkecuali dalam lingkup organisasi. Di era perubahan ini kepemimpinan sangat penting dalam memandu peningkatan prestasi dan pengembangan sebuah lembaga pemerintahan. Kepala Kementerian Agama merupakan pemimpin pada sebuah Departemen Keagamaan.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui profil Kantor Kementerian Agama Kabupaten Garut, Perumusan Strategi Kepemimpinan Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Garut, Pelaksanaan strategi Kepemimpinan Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Garut dan evaluasi Strategi Kepemimpinan Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Garut.

Keberhasilan kepemimpinan Kepala kementerian Agama disandarkan kepada salah satu teori atau model Manajemen Stratejik. Manajemen strategi dapat dijadikan sebagai cara atau taktik pemimpin dalam mengelola, mengatur dan mengarahkan tujuan yang telah ditetapkan. Teori Manajemen Startegi mencakup tahap pemindaian lingkungan, tahap perumusan strategi, tahap implementasi strategi dan tahap evaluasi strategi.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data adalah observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan reduksi data dan penyajian data. Adapun uji absah data dilakukan dengan perpanjangan pengamatan, ketekunan pengamatan, triangulasi, analisis kasus negatif, member check, uraian rinci dan auditing.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen startegi telah diterapkan oleh Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Garut untuk mengelola dan mengatur sumber daya yang ada di lingkungan Kantor dengan menggunakan strategi kepemimpinan yaitu merumuskan, melaksanakan dan mengevaluasi hasil strategi. Dalam pencapaian visi, misi dan tujuan Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Garut menggunakan Strategi operasional yaitu dengan mengoprasikan semua sumber daya manusia dan memberdayakannya dengan segala kemampuan yang dimiliki disertai dengan adanya kebijakan-kebijakan yang dikeluarkan dalam setiap pengambilan keputusan yang mengacu pada kebijakan yang ditetapkan. Dengan terealisasinya setiap prgram dan anggaran yang diselenggrakan mengacu kepada prosedur atau SOP yang ditetapkan. Hasil dari pengukuran kinerja yang dilakukan Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Garut terlihat dari laporan hasil kerja karyawan setiap bulannya, sehingga pekerjaan yang dilakukan terpantau setiap hari. Sehingga dengan adanya startegi yang diterapkan sangat mempengaruhi proses kepemimpinan untuk mewujudkan visi misi dan tujuan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Garut.

Kata Kunci: Manajemen, Strategi, Kepemimpinan

## ABSTRACT

**Fina Rosdiana**, *Management Leadership Strategy Head Office of the Ministry of Religious Affairs (research at the Office of the Ministry of Religious Affairs Garut).*

Globalization requires humans to follow the flow of life more broadly and openly, not least within the scope of the organization. In this era of change, leadership is very important in guiding the improvement of achievement and development of a government institution. The head of the Ministry of Religious Affairs is a leader in a Ministry of Religious Affairs.

The purpose of this study is to find out the profile of the Office of the Ministry of Religious Affairs Garut Regency, Formulation of Leadership Strategy Head Office of the Ministry of Religious Affairs Garut Regency, Implementation of leadership strategy Head Office of the Ministry of Religious Affairs Garut Regency and evaluation Leadership Strategy Head Office of the Ministry of Religious Affairs Garut Regency.

The success of the leadership of the Ministry of Religious Affairs rests on one of the theories or models of Strategic Management. Strategic management can be used as a way or tactic leader in managing, organizing and directing the goals that have been set. The Strategy Management Strategy covers the environmental scanning stage, the strategy formulation phase, the strategy implementation stage and the strategy evaluation stage.

The method used in this research is the descriptive method with the qualitative approach. Techniques used in data collection are observation, interview and documentation study. Data analysis is done by data reduction and data presentation. The data validity test is done by the extension of observation, observation persistence, triangulation, negative case analysis, member check, detailed description, and auditing.

The results of this study show that the management strategy has been applied by the Head Office of the Ministry of Religious Affairs Garut regency to manage and manage the existing resources in the environment Office using leadership strategies that formulate, implement and evaluate the results of strategy. In achieving the vision, mission, and objectives Head Office of Garut Regency Garut using an operational strategy that is by operating all human resources and empowers it with all the capabilities that are owned along with the policies issued in any decision-making that refers to the policy set. With the realization of each program and the budget that is held in accordance with the procedures or SOPs set. The result of performance measurement conducted by Head Office of Garut Regency of Garut seen from employee work report every month, so that work done monitored every day. So with the existence of the strategy applied greatly affect the leadership process to realize the vision of mission and objectives Office of the Ministry of Religious Affairs Garut Regency.

**Keywords:** Management, Strategy, Leadership