

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan segala kerendahan hati peneliti mengucapkan segala puji hanya kepada Allah SWT semesta alam yang telah mengajarkan kalam-Nya kepada manusia dan memberikan petunjuk untuk membedakan kebenaran dan kebatilan. Alhamdulillah berkat rahmat dan ijin Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul **“PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP EFEKTIVITAS ANGGARAN PADA BADAN KEUANGAN DAERAH KABUPATEN BANDUNG”** Penelitian skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menempuh ujian sidang sarjana pada Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Negeri Sunan Gunung jati Bandung.

Dengan segala kerendahan hati, peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, sehingga masih jauh dari sempurna. Hal ini mengingat karena terbatasnya kemampuan dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu peneliti mengharapkan saran dan kritik yang dapat membangun dari semua pihak agar dapat memperbaiki dan meningkatkan kemampuan diri peneliti di masa yang akan datang dapat melangkah lebih maju dalam mewujudkan cita-cita.

Pada kesempatan ini, peneliti menyampaikan terima kasih atas segala dukungan, bantuan, bimbingan dari beberapa pihak selama proses studi dan juga selama proses penyusunan skripsi ini. Peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Sahya Anggara, Drs., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung.
2. Bapak Khaerul Umam, S.Ip., M.Ag, selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung.
3. Bapak H.Abdal M.Si, selaku Sekertraris Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung.
4. Bapak Dr. H. Ahmad Syamsir, M.Si, selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Drs. Herabudin, M.Si, selaku Dosen Pembimbing II, atas ketulusan hati dan kebesarannya dalam membimbing penulis dan memberikan masukan dalam menyelesaikan skripsi penelitian.
5. Seluruh Staf Pengajar Program Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung.
6. Seluruh Staf Pegawai Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung.
7. Ibu Dessy Varyantica Siahaan, S.H, M.Si, Selaku Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian Badan Keuangan Daerah Kabupaten Bandung
8. Seluruh Staf Pegawai, Badan Keuangan Daerah Kabupaten Bandung.
9. Khusus penulis sampaikan kepada yang terkasih dan tersayang yaitu kedua orang tua tercinta Ayah Enjang Sukmana, S.Ag, M.Ag dan Mamah Rita Arviyanti, Amd yang tiada henti-hentinya memberikan bimbingan, do'a dan motivasi yang sangat berharga.

10. Saudaraku Adik-adik tersayang Garrand Prawira Gotama dan Riani Puspa Handayani yang telah membantu memberikan *support* yang tiada henti dan do'a.
11. Semua keluarga yang tidak bisa sebutkan satu persatu yang selalu memberikan dukungan dan do'a dalam menyelesaikan skripsi.
12. Kawan-kawanku Good People Tercinta; Dede Saetur Asih, Deni Syahroni Taufiq, Devi A Maulani, Dian Farisa, Aprilia Rizkiana, dan Destri Anisyah Pratiwi yang selalu menjadi penyemangat terima kasih atas motivasinya selama ini, kalian tak akan terlupakan.
13. Teman-teman seperjuangan dan seangkatan Jurusan Administrasi Publik Tahun 2014 khususnya AP'Best, yang selalu bersama dan optimis dalam mengejar mimpi.
14. Sahabat Tercinta Suly Fatma Khalida, Dewi Putri Pamungkas, Diah Firda, dan Sherly Indriani yang selalu memberikan dukungan moril sehingga terselesaikannya skripsi ini.
15. Teman-teman Kostan Tercinta Dina Mariana, Siti Maryam, Sri Handayani, Eva Bonita, S.Pd, Shella Mahdalenna, S.Pd, Siti Rahayu, S.Pd yang selalu memberikan dukungan moril sehingga terselesaikannya skripsi ini.
16. Teman-teman KKN SISDAMAS 311 yang selalu memberikan dukungan ,motivasi serta do'a.

Semua pihak yang telah membantu, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Semoga Allah SWT memberikan balasan yang setimpal atas kebaikan dan bantuan kepada penulis.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberi manfaat dan berguna bagi banyak pihak, terutama untuk pengembangan ilmu pengetahuan.



Bandung, Juni 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

### LEMBAR PERSETUJUAN

### ABSTRAK

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
-----------------------------	---

<b>DAFTAR ISI</b> .....	v
-------------------------	---

<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
---------------------------	---

<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
----------------------------	------

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Kegunaan Penelitian .....	9
1. Kegunaan Akademis .....	9
2. Kegunaan Praktis .....	10
F. Kerangka Berpikir.....	10
G. Hipotesis .....	15

### BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Penelitian Terdahulu.....	16
B. Tinjauan Administrasi.....	18
1. Definisi Administrasi.....	18
2. Ruang Lingkup Administrasi.....	20

3. Otonomi Daerah.....	21
C. Administrasi Keuangan Negara .....	22
1. Administrasi Keuangan Daerah .....	22
2. Pengelolaan Keuangan Daerah .....	22
3. Laporan Keuangan Daerah .....	24
D. Tinjauan Anggaran Berbasis Kinerja.....	27
1. Definisi Anggaran.....	27
2. Pengertian Kinerja .....	30
3. Anggaran Berbasis Kinerja.....	32
4. Karakteristik Anggaran Berbasis Kinerja .....	34
5. Tahap Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja.....	34
6. Dimensi Anggaran Berbasis Kinerja .....	38
E. Tinjauan Efektivitas Anggaran .....	39
1. Efektivitas .....	39
2. Anggaran.....	39
3. Efektivitas Anggaran .....	40
4. Dimensi Efektivitas Anggaran.....	41
F. Hubungan antara Anggaran Berbasis Kinerja dengan Efektivitas.....	42

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Metode Penelitian .....	44
B. Populasi dan Sampel.....	46
1. Populasi.....	46
2. Sampel .....	46

C. Variabel Penelitian.....	47
1. Variabel.....	47
2. Operasionalisasi Variabel .....	48
D. Jenis Data .....	49
E. Teknik Pengumpulan Data.....	50
F. Teknik Pengolahan Data .....	51
1. Pengukuran Data .....	51
2. Pengujian Instrumen Penelitian .....	54
a. Uji Validitas .....	54
b. Uji Reliabilitas .....	56
3. Teknik Analisis Data .....	56
a. Koefisien Korelasi Determinasi.....	57
b. Analisis Regresi Linier Sederhana.....	58
c. Uji t ( <i>t test</i> ).....	59
G. Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	60
1. Lokasi Penelitian.....	60
2. Jadwal Penelitian .....	61

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Badan Keuangan Daerah Kabupaten Bandung .....	62
1. Sejarah Singkat Badan Keuangan Daerah Kabupaten Bandung ...	62
2. Visi dan Misi Badan Keuangan Daerah Kabupaten Bandung .....	64
3. Struktur Organisasi Badan Keuangan Daerah Kabupaten Bandung	66
4. Tugas dan Fungsi Badan Keuangan Daerah Kabupaten Bandung	68

B.	Deskripsi Hasil Penelitian.....	97
1.	Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Badan Keuangan Daerah Kabupaten Bandung.....	97
a.	Tanggapan Responden mengenai Transparansi dan Akuntabilitas Anggaran .....	98
b.	Tanggapan Responden mengenai Disiplin Anggaran.....	102
c.	Tanggapan Responden mengenai Keadilan Anggaran .....	105
d.	Tanggapan Responden mengenai Efisiensi dan Efektivitas Anggaran.....	109
e.	Tanggapan Responden mengenai Disusun dengan Pendekatan Kinerja.....	112
f.	Akumulasi Tanggapan Responden Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja.....	115
2.	Efektivitas Pada Badan Keuangan Daerah Kabupaten Bandung...	117
a.	Tanggapan Responden mengenai Output .....	118
b.	Tanggapan Responden mengenai Outcome.....	122
c.	Akumulasi Tanggapan Responden Efektivitas .....	123
3.	Hasil Pengujian Instrumen Penelitian.....	126
a.	Pengujian Validitas .....	126
b.	Pengujian Korelasi Koefisien .....	127
c.	Pengujian Reliabilitas .....	127
4.	Teknik Analisis Data .....	128
a.	Koefisien Determinasi.....	128



b. Analisis Linier Sederhana.....	130
c. Uji t ( <i>test</i> ).....	131
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	133
B. Saran .....	134
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>135</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>139</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Belanja Daerah .....	4
Tabel 1.2 Laporan Capaian Kinerja .....	5
Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian .....	48
Tabel 3.2 Alternatif Jawaban Responden dan Skor .....	52
Tabel 3.3 Interpretasi Koefisien Korelasi .....	56
Tabel 3.4 Interpretasi Koefisien Determinasi .....	58
Tabel 3.5 Jadwal Penelitian .....	61
Tabel 4.1 Tanggapan responden mengenai Dimensi Transparansi dan Akuntabilitas Anggaran .....	99
Tabel 4.2 Tanggapan responden mengenai Anggaran yang baik adalah anggaran yang menyajikan informasi yang jelas mengenai tujuan, sasaran, hasil dan manfaat .....	100
Tabel 4.3 Tanggapan Responden mengenai Anggaran tidak perlu dipertanggungjawabkan .....	101
Tabel 4.4 Tanggapan responden mengenai dimensi Disiplin Anggaran .....	103
Tabel 4.5 Tanggapan responden mengenai Penganggaran pengeluaran harus didukung dengan tersedianya anggaran yang cukup .....	103
Tabel 4.6 Tanggapan responden mengenai Anggaran tidak harus direncanakan dalam penyusunannya .....	104
Tabel 4.7 Tanggapan responden mengenai dimensi Keadilan Anggaran .....	106
Tabel 4.8 Tanggapan responden mengenai Pemerintah daerah wajib mengalokasikan anggarannya secara adil .....	106

Tabel 4.9	Tanggapan responden mengenai Pemerintah Daerah boleh melakukan diskriminasi dalam pemberian pelayanan.....	107
Tabel 4.10	Tanggapan responden mengenai dimensi Efisiensi dan Efektivitas Anggaran .....	109
Tabel 4.11	Tanggapan responden mengenai Penyusunan anggaran harus berlandaskan asas efisiensi, tepat guna, tepat waktu dan dapat di pertanggung jawabkan .....	110
Tabel 4.12	Tanggapan responden mengenai anggaran tidak harus dimanfaatkan sebaik mungkin dalam pelaksanaannya.....	111
Tabel 4.13	Tanggapan responden mengenai Dimensi Disusun dengan Pendekatan Kinerja .....	113
Tabel 4.14	Tanggapan responden mengenai Anggaran disusun dengan mengutamakan pencapaian hasil kerja yaitu pendapatan harus sepadan atau lebih besar dari pengeluaran .....	113
Tabel 4.15	Tanggapan responden mengenai Kinerja pegawai tidak harus profesional dalam penggunaan anggaran .....	114
Tabel 4.16	Variabel Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Badan Keuangan Daerah Kabupaten Bandung .....	116
Tabel 4.17	Tanggapan responden mengenai Dimensi Output .....	119
Tabel 4.18	Tanggapan responden mengenai Dalam setiap pelaksanaan suatu program perlu adanya suatu hasil.....	119
Tabel 4.19	Tanggapan responden mengenai Dalam Pelaksanaan Suatu Program Tidak Harus Berorientasi Pada Hasil .....	120

Tabel 4.20	Tanggapan responden mengenai Dimensi Outcome.....	122
Tabel 4.21	Tanggapan responden mengenai Pegawai harus merasakan dampak dari setiap program yang dilaksanakan .....	123
Tabel 4.22	Tanggapan responden mengenai Program-program yang akan dilaksanakan tidak perlu mencapai tujuan atau target yang telah ditentukan.....	124
Tabel 4.23	Variabel Efektivitas Anggaran Pada Badan Keuangan Daerah Kabupaten Bandung .....	125
Tabel 4.24	Hasil Uji Validitas.....	127
Tabel 4.25	Hasil Uji Reliabilitas .....	128
Tabel 4.26	Hasil Analisis Koefisien Determinasi .....	129
Tabel 4.27	Pedoman Interpretasi Koefisien Determinasi.....	129
Tabel 4.28	Hasil Analisis Linier Sederhana.....	130
Tabel 4.29	Hasil Uji t .....	132

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Skema Kerangka Berpikir .....	15
Gambar 3.1 Garis Kontinum .....	53
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi Badan Keuangan Daerah Kabupaten Bandung .....	66

